

**แบบ 56-1**

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี**

**ถึงสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

**บริษัท เอ.เจ.พลาสท์ จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

|  | หน้า  |
|--|---|
| ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ                      | 1   |
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ              | 1   |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ                       | 3   |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง                            | 11  |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ            | 13  |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย                           | 14  |
| 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น              | 15  |
| ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี  | 16  |
| 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น               | 16  |
| 8. โครงสร้างการจัดการ                          | 17  |
| 9. การกำกับดูแลกิจการ                          | 24  |
| 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม                      | 35  |
| 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 37  |
| 12. รายการระหว่างกัน                           | 37  |
| ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน         | 38  |
| 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                   | 38  |
| 14. คำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ        | 41  |
| การรับรองความถูกต้องของข้อมูล                  |   |
| เอกสารแนบ 1                                    | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารและผู้อำนวยการและเลขานุการบริษัท |
| เอกสารแนบ 2                                    | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัททั้งหมด                          |
| เอกสารแนบ 3                                    | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน                           |
| เอกสารแนบ 4                                    | รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคารหั้นทรัพย์สิน                  |
| เอกสารแนบ 5                                    | อื่นๆ-รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ                                    |

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 วิสัยทัคันน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทกำหนดวิสัยทัคันน์ไว้ดังนี้ ในการเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติก และเป็นที่ยอมรับว่าเป็นบริษัทที่ทำการพัฒนาในด้านการผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติกและลงทุนอย่างต่อเนื่อง เป็นคุณค่าที่ยั่งยืน มีความเป็นมืออาชีพ มีผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดี ล้ำสมัยและพัฒนาสังคมด้วยการเป็นผู้ประกอบการที่ดี และเน้นการทำงานอย่างปลดภัย พร้อมกับรักษาระบบทิฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริการลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และราคาที่เป็นธรรม เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้อื่นหุ้น คณะกรรมการบริษัทคุ้มครองสิทธิ์ของผู้ห้ามห้าม ให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ดำเนินการ คณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และได้มีการกำหนด ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ โดยเฉพาะการกำหนดอำนาจหน้าที่การดำเนินการทางการเงินก็ได้ระบุไว้อย่างชัดเจนแล้ว ดังรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

##### 1.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอ.เจ.พลาสติก จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2530 ด้วยทุนจดทะเบียนหนึ่ง ล้านบาท โดยนายณรงค์ สุทธิสมพันธ์ เป็นผู้ก่อตั้ง (แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อ 3 พฤษภาคม 2537) เพื่อผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์ม BOPP โรงงานแห่งแรกตั้งอยู่เลขที่ 19/111 หมู่ที่ 7 ถนนท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ (เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 เปิดยานที่อยู่เป็น 95 ถนนท่าข้ามแขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร) ต่อมาได้ขยายโรงงานไปตั้งอยู่ที่การนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื่องจากสถานที่เดิมมีความคับแคบ ไม่สามารถขยายฐานการผลิตในอนาคต อีกทั้ง โรงงานใหม่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือแหลมฉบัง และอยู่ใกล้กับแหล่งผลิตวัตถุดิบเม็ดพลาสติก Polypropylene ในจังหวัดระยอง ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งได้มาก

บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP สายที่สอง และได้เพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPET และขยายสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED เมื่อต้นปี 2544 และได้เพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP สายที่สาม และแผ่นฟิล์ม METALLIZED สายที่สองเมื่อปี 2546 ตามลำดับและเพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPET สายที่สองในปี 2547 และได้เพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPA (Nylon) เมื่อต้นปี 2549 ที่ผ่านมาและเมื่อไตรมาสที่สามของปี 2551 ได้เพิ่มสายการผลิต BOPP สายที่สี่อีกหนึ่งสายการผลิตและในปี 2552 ได้ลงทุนเพิ่มในสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED สายที่สาม และเพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPA สายที่สี่ ที่สองเมื่อไตรมาสแรกของปี 2554 และเพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPE สายที่สามเมื่อไตรมาสที่สองของปี 2555 ที่ผ่านมาและเพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP สายที่ห้าเมื่อไตรมาสที่สองในปี 2556 และสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPET สายที่สี่เมื่อไตรมาสที่สี่ของปี 2556 และในปี 2557 ได้เพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP สายที่หกเมื่อไตรมาสที่สี่ และสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED สายที่สี่เมื่อไตรมาสที่สาม และในปี 2558 ได้มีการเพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED สายที่ห้าเมื่อไตรมาสที่หนึ่ง อีกทั้งเพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED สายที่หก และสายการผลิตแผ่นฟิล์ม CPP ซึ่งเป็นแผ่นฟิล์มอีกประเภทหนึ่งที่มีการใช้ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ในไตรมาสที่สี่ และ

ในปี 2561 ที่ผ่านมาได้เพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED สายที่เจ็ด ซึ่งในปี 2553 ได้มีการขายเครื่องจักร สายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP สายที่หนึ่ง และสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED สายที่หนึ่ง และในปี 2555 ได้มีการขายเครื่องจักรสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPET สายที่หนึ่งและสายที่สองออกໄປ ปลายปี 2559 ได้ขายเครื่องจักร สายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP สายที่สองอีกหนึ่งสายการผลิตนี้ของจากเป็นเครื่องจักรเก่ามีอายุการใช้งานนานแล้ว และในปี 2561 มีการขายเครื่องจักรสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED สายที่สองออกໄປอีกหนึ่งเครื่อง จึงทำให้ปัจจุบันบริษัทมีสายการผลิตรวม 14 สายการผลิตสรุปได้ดังนี้

- สายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP จำนวน 4 สายการผลิต
- สายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPET จำนวน 2 สายการผลิต
- สายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPA จำนวน 2 สายการผลิต
- สายการผลิตแผ่นฟิล์ม CPP จำนวน 1 สายการผลิต
- สายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED จำนวน 5 สายการผลิต

ปัจจุบันกลุ่มสุทธิสัมพัทธ์ ยังคงเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 56.52 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 การประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์ม ได้แก่ แผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม BOPE แผ่นฟิล์ม BOPA (Nylon) แผ่นฟิล์ม CPP และแผ่นฟิล์ม METALLIZED ซึ่งนำไปใช้ในการบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน เช่น ของบรรจุอาหารและขนมขบเคี้ยว ของบรรจุสิ่งของ เช่น เสื้อผ้า แมงปุ ดอกไม้ กระดาษห่อของขวัญ เคลือบกระดาษ เคลือบผ้าไม้เฟอร์นิเจอร์ จำนวนปีองกันความร้อนภายในอาคาร จำนวนไฟฟ้า และอาหาร เช่น เชือก เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ จำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 33.88 และร้อยละ 66.12 ตามลำดับ (จำนวนจากมูลค่าขายสุทธิ ปี 2561)

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่อย่างใด

### 2.2 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีสายการผลิตผลิตภัณฑ์เดียว คือ บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนประเภทแผ่นฟิล์ม อย่างไรก็ตาม โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามประเภทวัสดุดูบหลักแบ่งได้ดังนี้

| ประเภทผลิตภัณฑ์     | 2561      |        | 2560      |        | 2559      |        |
|---------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                     | พันบาท    | %      | พันบาท    | %      | พันบาท    | %      |
| ในประเทศ            |           |        |           |        |           |        |
| - ฟิล์ม BOPP        | 1,453,667 | 18.71  | 1,508,663 | 19.60  | 1,433,870 | 20.75  |
| - ฟิล์ม BOPE        | 787,458   | 10.13  | 718,187   | 9.33   | 585,629   | 8.47   |
| - ฟิล์ม Metallized  | 194,383   | 2.50   | 149,563   | 1.94   | 142,470   | 2.06   |
| - ฟิล์ม BOPA(Nylon) | 144,786   | 1.86   | 275,895   | 3.58   | 198,315   | 2.87   |
| - ฟิล์ม CPP         | 52,203    | 0.68   | 74,590    | 0.98   | 38,167    | 0.56   |
| รวม                 | 2,632,497 | 33.88  | 2,726,898 | 35.43  | 2,398,451 | 34.71  |
| ต่างประเทศ          |           |        |           |        |           |        |
| - ฟิล์ม BOPP        | 2,169,386 | 27.92  | 2,099,535 | 27.28  | 2,281,943 | 33.02  |
| - ฟิล์ม BOPE        | 1,529,332 | 19.68  | 1,181,360 | 15.35  | 902,079   | 13.05  |
| - ฟิล์ม Metallized  | 549,642   | 7.07   | 492,410   | 6.40   | 472,808   | 6.84   |
| - ฟิล์ม BOPA(Nylon) | 808,489   | 10.41  | 1,131,671 | 14.71  | 800,948   | 11.59  |
| - ฟิล์ม CPP         | 80,428    | 1.04   | 63,980    | 0.83   | 54,645    | 0.79   |
| รวม                 | 5,137,277 | 66.12  | 4,968,956 | 64.57  | 4,512,423 | 65.29  |
| รวมรายได้จากการขาย  | 7,769,774 | 100.00 | 7,695,854 | 100.00 | 6,910,874 | 100.00 |

### 2.3 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Goal)

บริษัทฯ มีแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดภายในประเทศไทย และเพิ่มปริมาณการส่งออก ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีกำลังการผลิตของแผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม BOPE แผ่นฟิล์ม BOPA แผ่นฟิล์ม CPP และแผ่นฟิล์ม METALLIZED ตามความต้องการของตลาดและลูกค้าได้เป็นอย่างดี จากการที่บริษัทได้เพิ่มและขยายกำลังการผลิตมาตลอด อย่างไรก็ตี บริษัทฯ ได้มีการขยายฐานของตลาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อรับการเติบโตของตลาดในอนาคต

## 2.4 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging)

อุตสาหกรรมประเภทนี้มีการขยายตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มาจากกลุ่มแพ่นฟิล์ม ซึ่งถือว่ามีการเติบโตกว่าบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ เป็นการเติบโตทั้งตลาดในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทต่อการเติบโตของสินค้าอุปโภคบริโภค ผลิตภัณฑ์ยาและอาหาร การขยายตัวของอุตสาหกรรมนี้มาจากการ

1. การขยายตัวของประชากร
2. รายได้ต่อหัวของประชากรเพิ่มขึ้น
3. พฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภค
4. การขยายตัวของผู้แปรรูปบรรจุภัณฑ์
5. การขยายตัวของช่องทางการจัดจำหน่ายโดยเฉพาะร้านสะดวกซื้อ
6. ส่งเสริมภาพลักษณ์และสร้างมูลค่าแก่ตัวสินค้า
7. ต้นทุนวัสดุดีขึ้นกว่าบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่นๆ

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนที่บริษัทผลิตอยู่ได้แก่ แผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม BOPET แผ่นฟิล์ม BOPA (Nylon) แผ่นฟิล์ม CPP แผ่นฟิล์ม METALLIZED และแผ่นฟิล์ม COATED จะอิงอยู่กับอุตสาหกรรมอาหารและขนมขบเคี้ยวประมาณร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือจะอยู่ในหมวดหมู่ของบรรจุภัณฑ์อื่นๆ ดังนั้นไม่ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะอยู่ในระดับไหนก็ตาม อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์จะเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ฟิล์มแต่ละประเภทจะมีการนำไปใช้งานที่แตกต่างกันไปตามคุณสมบัติของฟิล์ม ดังนี้ ผู้ประกอบการจะต้องคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า คุณสมบัติที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์และราคาที่เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการตัดสินใจในการสั่งซื้อฟิล์มของลูกค้า

## 2.5 ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม BOPET แผ่นฟิล์ม BOPA (Nylon) แผ่นฟิล์ม CPP แผ่นฟิล์ม METALLIZED และแผ่นฟิล์ม COATED ซึ่งเป็นแผ่นฟิล์มที่ใช้ในแพร์ฟาร์ม อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมผลิตเบปคลาสเซชัน อุตสาหกรรมอาหารชนิดน้ำและแห้ง เช่น ฯลฯ แผ่นฟิล์มทั้งหมดสามารถใช้ร่วมกันหรือทดแทนกันได้ ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์และการเลือกใช้ของลูกค้า

### คุณสมบัติของแผ่นฟิล์ม BOPP

แผ่นฟิล์ม BOPP ผลิตจากเม็ดพลาสติก Polypropylene มีคุณลักษณะที่สำคัญ คือ

- 1) ใช้ในงานพิมพ์ของ เพื่อให้บรรจุภัณฑ์อุปโภคและบริโภค ทำให้เกิดสีสันและทำให้ลิ้นชาที่บรรจุอยู่ภายในมีคุณค่ามากขึ้น ช่วยในการถนอมผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ให้มีอายุยาวขึ้น
- 2) ใช้ผลิตเป็นเทปกาว
- 3) ใช้เคลือบกระดาษ หรือ ลามิเนชัน
- 4) ทำเป็นช่องบรรจุของใช้ เช่น เสื้อผ้า ถุงเท้า ชุดออกกำลังกาย ฯลฯ
- 5) ทำเป็นกระดาษห่อของขวัญ

### คุณลักษณะของแผ่นฟิล์ม BOPEI

แผ่นฟิล์ม BOPEI ผลิตจากเม็ดพลาสติก Polyester มีคุณลักษณะที่สำคัญ คือ

- 1) นำไปใช้พิมพ์ซองบรรจุภัณฑ์ หรือ เคลือบกับแผ่นฟิล์ม BOPP เพื่อช่วยในการถนอมและรักษาลิ่นของอาหาร และรักษาความกรอบของขนมขบเคี้ยว ได้ดีกว่าแผ่นฟิล์ม BOPP
- 2) เป็นแผ่นฟิล์มที่ทนความร้อนได้สูง สามารถใช้กับตู้อบอาหาร ไมโครเวฟได้
- 3) ใช้ผลิตเป็นเทปภาชนะ
- 4) ใช้เป็นชั้นในป้องกันความร้อนในอุตสาหกรรมสายไฟฟ้าและหม้อบรรจุไฟฟ้า (Battery) ตัวเก็บประจุ (Capacitor)

### คุณลักษณะของแผ่นฟิล์ม BOPA (Nylon)

แผ่นฟิล์ม BOPA ผลิตจากเม็ดพลาสติก Polyamide จากคุณสมบัติที่โดดเด่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งคุณสมบัติที่สามารถด้านทานแรงกระแทก รอยขีดข่วน และรอยร้าว จึงถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายในอุตสาหกรรมอาหาร และบรรจุภัณฑ์ชนิดเหลว มีการนำไปใช้งานอย่างแพร่หลายกับสินค้าที่บรรจุอยู่ภายใน คือ

- 1) ซองบรรจุอาหารสำเร็จรูปพร้อมทาน (Retort Food) อาหารเหลว และน้ำผลไม้ (Liquid Food)
- 2) เคปีในครัวเรือน เช่น สบู่เหลว แชมพู น้ำยาปรับผ้านุ่ม น้ำยาทำความสะอาด
- 3) น้ำมันพืชและซอสปรุงรส
- 4) อาหารแช่แข็ง (Frozen Food)
- 5) บรรจุข้าวสาร
- 6) บรรจุภัณฑ์สูญญากาศ

### คุณลักษณะของแผ่นฟิล์ม CPP

แผ่นฟิล์ม CPP ผลิตจากเม็ดพลาสติก Polypropylene เช่นเดียวกับแผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม CPP เป็นแผ่นฟิล์มที่มีคุณลักษณะที่ดีในการพนึกดักแผ่นฟิล์มชนิดอื่น ได้ด้วยความร้อนต่ำ จึงถูกนิยมน้ำนำไปใช้ในงานพิมพ์ซองของอาหารขบเคี้ยวหรือของبهมีกึ่งสำเร็จรูป นอกจากนี้แล้วแผ่นฟิล์ม CPP มีคุณสมบัติในเรื่องความใสและความคงทนเมื่อขึ้นรูป จึงถูกนิยมน้ำนำไปใช้พิมพ์งานซองอาหารหรือถุงขนมปัง เพื่อทำให้สินค้าที่บรรจุอยู่ภายในมีคุณภาพมากขึ้น

### คุณลักษณะของแผ่นฟิล์ม METALLIZED

แผ่นฟิล์ม METALLIZED ผลิตจากแผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม BOPEI แผ่นฟิล์ม BOPA หรือแผ่นฟิล์ม CPP โดยผ่านกระบวนการวิธีฉาบด้วยโลหะ แผ่นฟิล์ม METALLIZED นี้จึงเป็น Specialty Film โดยมีราคาจำหน่ายสูงกว่าแผ่นฟิล์มธรรมดา ซึ่งสามารถเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ อีกด้วยหนึ่ง มีคุณลักษณะที่สำคัญ คือ

- 1) ทำให้ซองบรรจุภัณฑ์ มีลักษณะที่เงาวัว (Sparkling)
- 2) สามารถป้องกันการหลุดลื่นของอากาศและป้องกันความชื้น ได้ดีกว่าแผ่นฟิล์ม BOPP และแผ่นฟิล์ม BOPEI และแผ่นฟิล์ม BOPA และแผ่นฟิล์ม CPP ทำให้ลดอายุของอาหารที่บรรจุได้นานมากขึ้น

### คุณลักษณะของแผ่นฟิล์ม COATED

แผ่นฟิล์ม COATED ผลิตจากแผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม BOPEI แผ่นฟิล์ม BOPA แผ่นฟิล์ม CPP หรือแผ่นฟิล์ม METALLIZED โดยนำไปผ่านกระบวนการเคลือบผิวด้วยสารเคมีชนิดพิเศษ ซึ่งถือว่าเป็น Specialty Film อีกชนิดหนึ่ง ซึ่งจะทำให้แผ่นฟิล์มนี้มีคุณสมบัติโดยเด่นพิเศษมากขึ้นในเรื่องการถนอมอาหารและรักษาลิ่นอาหารให้ยาวนานขึ้น และมีราคาจำหน่ายที่สูงขึ้นด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในเขต 3 ซึ่งสามารถคูรายละเอียดได้จากข้อ 19 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 2.6 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.6.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

- กลยุทธ์การแข่งขัน บริษัทฯ มีกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้
  - ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ให้เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า เพื่อไม่ให้สินค้าของบริษัทฯ เป็นอุปสรรคในขั้นตอนการแปรรูปในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง
  - ราคาจำหน่ายยุติธรรม
  - จัดส่งสินค้าตรงเวลา
  - บริการหลังการขาย (After Sales Service) ที่ดี เนื่องจากเป็นสินค้าที่ลูกค้าต้องนำไปประรูป การให้ข้อมูลและข้อแนะนำที่ดีจะเป็นประโยชน์แก่ลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า
- ลักษณะลูกค้ากลุ่มที่มาหมาย ลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่ม ได้ดังนี้
  - โรงพิมพ์ โรงงานผลิตถุง Side Seal และบรรจุภัณฑ์อื่นๆ : ใช้เพื่อแปรรูปเป็นของบรรจุสิ่งของ อาระ ขนม ฯลฯ
  - อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์
 บริษัทฯ ไม่มีการพิ่งลูกค้ารายได้รายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวม
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย สินค้าของบริษัทฯ จำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยมีช่องทางการจำหน่ายและสัดส่วน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) ดังนี้
  - ตลาดในประเทศไทย : บริษัทฯ จัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าทุกประเภท ยอดขายในประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.88 ของยอดขายทั้งหมด
  - ตลาดต่างประเทศ : บริษัทฯ ส่งสินค้าไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลี ออสเตรเลีย ไต้หวัน สิงคโปร์ เวียดนาม มาเลเซีย อิตาลี พิลิปปินส์ สิงคโปร์ อินโดนีเซีย เม็กซิโก และ สาธารณรัฐเชก เป็นต้น โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนซึ่งเป็นเพียงผู้ประสานงานกับลูกค้าในต่างประเทศ โดยลูกค้าจะเป็นผู้เปิด L/C ให้บริษัทฯ โดยตรง สำหรับตัวแทนจะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าคอมมิชชั่น ทั้งนี้สัดส่วนการขายให้ลูกค้าต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 66.12 ของยอดขายทั้งหมด

### 2.6.2 การแข่งขันทางการตลาดและการแข่งขัน

#### - อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติก ที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายให้กับตลาดในประเทศไทยและส่งออกตลาดต่างประเทศ ประกอบด้วยแผ่นฟิล์ม BOPP, BOPET, BOPA, CPP, METALLIZED และแผ่นฟิล์ม COATED ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ย่างครบวงจร ซึ่งบริษัทฯ จะจำหน่ายให้โรงพิมพ์ เพื่อแปรรูปเป็นบรรจุภัณฑ์ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค และอุตสาหกรรมแขนงอื่นๆ อย่างหลากหลาย

ความต้องการของตลาดบรรจุภัณฑ์ได้ขยายตัวอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับอุตสาหกรรมอาหารซึ่งอิงอุปทานบรรจุภัณฑ์พลาสติก เพราะว่าบรรจุภัณฑ์พลาสติกสะดวกต่อการขนส่งและตื้นทุนต่ำกว่าตัดถุงดิบอื่น และรูปแบบของของสามารถดึงดูดความสนใจของผู้บริโภครวมทั้งการ

ขยายตัวของประชากรและการเริ่มเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวมมีส่วนให้เกิดกำลังซื้อในด้านสินค้าอุปโภคและบริโภค

#### - การแข่งขัน

เนื่องจากสินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์ ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายจึงทำให้เกิดการขยายกำลังการผลิต เพื่อที่จะรองรับความต้องการของตลาด สำหรับการแข่งขันนี้สามารถเกิดขึ้นได้ทุกโอกาสไม่ว่าความต้องการของตลาดจะสูงหรือต่ำเที่ยงใด ดังนั้นบริษัทจึงได้พัฒนาศักยภาพในด้านการตลาด และการผลิต บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ-ราคาถูก รวมถึงการส่งมอบสินค้าในเวลาที่เหมาะสม

ทั้งนี้วัตถุดิบพลาสติกที่นำเข้าจากกลุ่มประเทศภาคีเขตการค้าเสรี ASEAN-CHINA และ ASEAN-KOREA จะได้รับอนิสงช์จากการลดภาษีนำเข้าเป็น 0% ซึ่งจะทำให้เกิดการได้เปรียบของต้นทุนสินค้าที่ต่ำลง ทำให้สามารถแข่งขันกับคู่ต่อสู้อยู่ในอุตสาหกรรมได้ และเป็นการเพิ่มโอกาสในการทำตลาดส่งออกซึ่งจะตรงกับวัตถุประสงค์ในการเปิดเขตการค้าเสรี (FTA) ที่จะให้ความมั่นคงและการเจริญเติบโตในหมู่สมาชิกภาคี และเพิ่มศักยภาพทางด้านการแข่งขันกับตลาดการค้าโลกได้มากขึ้น อีกทั้งประเทศไทยได้พยายามเสาะหาคู่ค้าในด้านเศรษฐกิจและเขตการค้าเสรี เพื่อที่จะขยายการค้าต่างประเทศ ซึ่งเป็นการส่งเสริมธุรกิจในประเทศไทย และความมั่งคั่งสู่ประเทศไทยโดยรวม และประเทศ PERU เป็นคู่ค้าสำคัญที่เข้ามาอยู่ในเขตการค้าเสรีตั้งแต่ปี 2555 จากการเปลี่ยนสถานภาพของเขตการค้าเสรี AFTA เป็น AEC (ประเทศไทยเข้าร่วมในปี 2558) ซึ่งหมายความว่าจะมีการขยายตัวของกิจกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการค้า การให้เช่าของเงินลงทุน ภาคบริการ และตลาดแรงงานทั่วทั้งภูมิภาค ปัจจุบันได้มีการเจรจากรอบการค้าเสรีกันกลุ่มประเทศยุโรป (EU) ซึ่งจะมาแทนที่ GSP (การให้สิทธิพิเศษด้านภาษีจากผู้ให้ฝ่ายเดียว) ซึ่งในประเทศไทยจะถูกตัดสิทธิ์ภายในปี 2557 เมื่อจะมีการเพิ่มขึ้นของรายได้ของประเทศไทย

#### ● แผ่นฟิล์ม BOPP

แผ่นฟิล์ม BOPP เป็นแผ่นฟิล์มที่ใช้อย่างแพร่หลายในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนเนื่องจากต้นทุนในการจัดหาต่ำ และสามารถห่อหุ้มและถนอมอายุของสินค้า เช่น อาหาร ขนม อย่างมีประสิทธิภาพ แผ่นฟิล์ม BOPP มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องมาจากขยายตัวของประชากรและเศรษฐกิจไม่ว่าจะอยู่ในระดับไหนก็ตาม ซึ่งทำให้สินค้าอุปโภคบริโภคขยายตัวตามไปด้วย อุปสงค์และอุปทานจะเป็นตัวกำหนดราคาของแผ่นฟิล์มในตลาดคู่แข่งขันสำหรับตลาดในประเทศไทยอยู่เพียงรายเดียว ได้แก่ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) แต่ด้วยบริษัทฯ นำกลยุทธ์ทางการตลาดมาใช้ในด้านคุณภาพของสินค้าการบริการที่ดีและการสนับสนุนที่ดี ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตในต่างประเทศ บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขันเนื่องจากคุณภาพและมาตรฐานที่ดี ตลอดจนระยะเวลาสั่งมอบและกระบวนการผลิตที่รวดเร็ว สำหรับอัตราภาษีนำเข้าที่สูงในอดีตกำลังถูกทยอยลดลงมาเพื่อให้สอดคล้องกับข้อผูกพันกับองค์การค้าโลก (WTO) และเขตการค้าเสรี (FTA) ซึ่งประเทศไทยได้มีการผูกพันกับประเทศคู่ค้าหลายประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักรู้ในเรื่องนี้ และได้มีการวางแผนการไว้แล้ว

● **แผ่นพิล์ม BOPET**

แผ่นพิล์ม BOPET เป็นแผ่นพิล์มอีกประเภทหนึ่งของบรรจุภัณฑ์ มีการนำแผ่นพิล์มมาใช้เพื่อ จุดประสงค์ในการห่อหุ้มสินค้าภายในให้มีความกรอบ และรักษาภลิ่น รสชาติ ของสินค้าให้ ยาวนาน จะน้ำหนักการพิจารณาใช้แผ่นพิล์ม BOPP หรือแผ่นพิล์ม BOPET จะต้องขึ้นอยู่กับ ความสำคัญของตัวสินค้าที่จะมีการห่อหุ้ม นอกจากนี้จากการใช้แผ่นพิล์มนี้กับบรรจุภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค สามารถนำไปใช้กับอุตสาหกรรมอื่นๆได้ เพราะเป็นแผ่นพิล์มที่มีความ คงทนต่อความร้อนได้ดี เช่นอุตสาหกรรมการผลิตสายไฟฟ้านำไปใช้ในการพันสายไฟ เนื่องจากเป็นชนวนป้องกันไฟฟ้าร้าวได้ หรือใช้กับอาคารเพื่อ隔ห้องความร้อนให้ออกไป อุตสาหกรรมการผลิตท่อของ เครื่องปรับอากาศ (AIR DUCT) และอุตสาหกรรมประดับ เครื่องนุ่งห่ม

คู่แข่งสำหรับตลาดในประเทศไทยมีอยู่ 2 รายได้แก่ บริษัท โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)และบริษัท เอส อาร์ เอฟ อินดัสตรี จำกัด โดยเป็นผู้ผลิต แผ่นพิล์ม BOPET เท่านั้น ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสถานะภาพของบริษัท เนื่องจากยังมีความต้องการสูงในตลาด และอีก ประการหนึ่งถูกค้าบริจูกัณฑ์ห้ามใช้สินค้าทั้งแผ่นพิล์ม BOPP แผ่นพิล์ม BOPET และ แผ่นพิล์ม BOPA (Nylon) ร่วมกันดังนั้นจึงมีการสั่งสินค้าทั้ง 3 ประเภทจากผู้ผลิตรายเดียว แทนที่จะแยกสั่งเพื่อความสะดวก ดังนั้นบริษัทฯจึงมีศักยภาพในการตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ สำหรับการแข่งขันกับสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯมีความ ได้เปรียบในด้านการแข่งขัน เนื่องจากลูกค้าในประเทศไทยจะพิจารณาเปรียบเทียบผู้ผลิตในด้าน คุณภาพและมาตรฐานของสินค้าตลอดจนระยะเวลาสั่งมอบ การภายน้ำเข้าและระยะเวลา การชำระเงิน

● **แผ่นพิล์ม BOPA(Nylon)**

แผ่นพิล์ม BOPA เป็นแผ่นพิล์มที่นิยมใช้กันแพร่หลายในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค ในรูปป้องเหลว อาหารพร้อมทาน (RETORT) และอาหารแช่แข็ง เนื่องจากมีคุณสมบัติที่ดีใน การต้านทานการร้าวซึม (Puncture Resistance) ทนต่ออุณหภูมิร้อน-เย็น ต้านทานน้ำมัน (Oil Resistance) ทนต่อการขัดขีด (Abrasion) ดังนั้นแผ่นพิล์ม BOPA (Nylon) แผ่นพิล์ม BOPP และแผ่นพิล์ม BOPET ทั้งหมดนี้ที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถใช้อย่างครบวงจรในบรรจุ ภัณฑ์ของอาหาร และสินค้าอุปโภคบริโภคอย่างสมบูรณ์แบบ

คู่แข่งของบริษัทในประเทศไทยมีอยู่เพียงรายเดียว คือบริษัท ไทยโพลีไนด์ จำกัด ซึ่งเริ่มต้นผลิต แผ่นพิล์ม BOPA ในช่วงระยะเวลาใกล้เคียงกับบริษัท แต่บริษัทฯ ได้อาศัยประสบการณ์จาก การผลิตและจำหน่ายแผ่นพิล์มชนิดต่างๆ จึงสามารถทำการตลาดได้อย่างรวดเร็วและประสบ ความสำเร็จรวมถึงคุณภาพของสินค้า และการให้บริการหลังการขายกับลูกค้าที่ดี และลักษณะ ธุรกิจของบริษัทที่ไม่ขัดแข้งกับลูกค้าในด้านผลประโยชน์ ดำเนินการแข่งขันกับสินค้าที่ นำเข้าจากต่างประเทศนั้น เนื่องจากในอดีตไม่มีการผลิตสินค้าประเภทนี้ในประเทศไทยมาก่อน จะน้ำหนักสินค้าจากต่างประเทศก็ยังมีการถูกนำเข้ามาแต่ในอัตราส่วนที่น้อยกว่าเดิม ซึ่งบริษัทมี ความเชื่อมั่นว่าในอนาคตอันใกล้ บริษัทสามารถแข่งขันได้ในด้านคุณภาพและบริการ ซึ่งจะ ทำให้บริษัทมีครองส่วนแบ่งของตลาดได้มากขึ้น

### ● แผ่นพิล์ม CPP

เป็นแผ่นพิล์มที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกประเภทเดียวกับพิล์ม BOPP มีคุณสมบัติการปิดผนึกด้วยความร้อน ได้ดีและคงทนเมื่อขึ้นรูป รวมทั้งมีความใสสูง จึงเหมาะสมแก่การนำไปใช้เป็นพิล์มชั้นในของบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องผลิตแผ่นพิล์ม CPP ขึ้น ในช่วงสามเดือนสุดท้ายของปี 2558 โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 16,000 ตันต่อปี ทั้งนี้พิล์ม CPP เป็นพิล์มที่นิยมใช้งานร่วมกับพลิตภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ทั้ง BOPP, BOPET และ BOPA จึงเป็นการเพิ่มนูลค่าในช่องทางการจำหน่ายเดิมของบริษัทฯ โดยมีคุณภาพเป็นผู้ผลิตรายย่อยในประเทศ และสินค้านำเข้า เช่น จากประเทศอินโดเนเซีย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดหวังว่าตลาดแผ่นพิล์ม CPP จะเติบโตได้เนื่องจากยังมีความต้องการพลิตภัณฑ์อยู่มากทั้ง ในและนอกประเทศ นอกจากนี้ การเพิ่มแผ่นพิล์ม CPP เป็น มาจะช่วยขยายกลุ่มพลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มี ให้ได้ครบวงจรมากกว่าที่คู่แข่งนำเสนอ และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากกว่า

### ● แผ่นพิล์ม METALLIZED

เป็นแผ่นพิล์มที่ผ่านกระบวนการฉาบด้วยโลหะอลูминียม (ALUMINIUM) ทำให้สามารถป้องกันการไหลผ่านของอากาศและความชื้น ได้ดีจึงมีอายุของสินค้าภายในได้ดีกว่าแผ่นพิล์มชนิดธรรมดา ดังนั้นแผ่นพิล์ม METALLIZED จึงเหมาะสมกับการนำไปใช้ในด้านบรรจุภัณฑ์นอกเหนือจากนี้ สินค้าชนิดนี้สามารถนำไปใช้ในด้านอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่นนำไปพับท่ออากาศ (AIR DUCT) ป้องกันการไหลผ่านของความร้อนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง และกระดาษห่ออดกันไฟ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีสายการผลิตแผ่นพิล์ม METALLIZED รวมทั้งหมด 5 เครื่อง โดย 4 เครื่องเป็นเครื่องที่ใช้สันลวดอลูมิเนียมมาทำการหลอมละลายและทำให้ไอของอลูมิเนียมที่ปะเกะยังแผ่นพิล์ม และอีก 1 เครื่องจะใช้ก้อนอลูมิเนียมมาหลอมในแม่หลอมและให้ไอของอลูมิเนียมที่ปะเกะแผ่นพิล์ม ซึ่งจะทำให้คุณภาพของแผ่นพิล์มที่นำมาใช้งานนั้นเรียบเนียนได้ดีมากขึ้น เป็นการเพิ่มนูลค่าของพลิตภัณฑ์ได้มากกว่า บริษัทฯ คาดว่าแผ่นพิล์มที่ผลิตได้ทั้งสองชนิดจะมีความต้องการในตลาดและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีการแข่งขันไม่รุนแรงนักในตลาดแผ่นพิล์ม Metallized

### ● แผ่นพิล์มเคลือบพิว COATED FILM

เป็นแผ่นพิล์มที่ผ่านกระบวนการเคลือบผิวด้วยสารเคมีชนิดพิเศษ เพื่อเพิ่มคุณสมบัติขึ้นสูงในการป้องกันการไหลผ่านของอากาศและความชื้น ทำให้สินค้าที่บรรจุมีอายุการจัดเก็บและการถ่ายทอดอาหารที่ยานานเป็นพิเศษ เป็นพลิตภัณฑ์ที่เพิ่มนูลค่าให้กับพลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคุณภาพเป็นผู้ผลิตรายย่อยในประเทศ และสินค้านำเข้า เช่น กัญชื้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดหวังว่า ตลาดกลุ่มแผ่นพิล์ม COATED จะเติบโตได้อีกทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ การขยายกลุ่มพลิตภัณฑ์ ทำให้บริษัทมีสินค้าครบวงจรมากขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีกว่า

## 2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์

### (ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### การผลิต

บริษัทฯ ผลิตแผ่นฟิล์ม โดยการนำเม็ดพลาสติกมาหลอมละลายแล้วผ่านกรรมวิธีจนกลายเป็นแผ่นฟิล์ม จำนวนนำไปตัดให้ได้ขนาดตามที่ลูกค้าต้องการ บริษัทฯ มีโรงงานแห่งเดียวตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ กำลังการผลิตรวม 258,500 ตันต่อปีซึ่งมีสายการผลิต ประกอบด้วย

|                             |       |                    |
|-----------------------------|-------|--------------------|
| สายการผลิต - แผ่นฟิล์ม BOPP | 4 สาย | (132,000 ตันต่อปี) |
| - แผ่นฟิล์ม BOPET           | 2 สาย | (62,000 ตันต่อปี)  |
| - แผ่นฟิล์ม BOPA            | 2 สาย | (18,000 ตันต่อปี)  |
| - แผ่นฟิล์ม CPP             | 1 สาย | (16,000 ตันต่อปี)  |
| - แผ่นฟิล์ม METALLIZED      | 5 สาย | (30,500 ตันต่อปี)  |

โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มสายการผลิต COATED FILM ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์อีกประเภทหนึ่งของบริษัทฯ ซึ่งช่วยเพิ่มน้ำหนักค่าของผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการทดสอบผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น อีกทั้งในปี 2561 ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPA (Nylon) สายที่สามกำลังการผลิตประมาณ 12,000 ตันต่อปีที่เมืองโนโลยีการผลิตขึ้นสูง ซึ่งจะทำให้คุณภาพของผลิตภัณฑ์รองรับความต้องการของลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ซึ่งคาดว่าจะติดตั้งแล้วเสร็จในไตรมาสแรกของปี 2562

#### นโยบายการผลิต

บริษัทฯ มีนโยบายผลิตแผ่นฟิล์มที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ISO 9001:2015 จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั่วโลกใน ประเทศ ลูกค้าสามารถนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพใน อุตสาหกรรมต่อเนื่อง ปัจจัยที่สนับสนุนการผลิตให้ได้คุณภาพและมาตรฐานคือ

- พัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้และฝึกฝนให้เกิดความชำนาญสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อ รองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรม
- พัฒนาเครื่องจักรให้ทันสมัยเพื่อใช้ผลิตสินค้าให้กับความต้องการของลูกค้าที่มีเพิ่มขึ้น พร้อมทั้ง ควบคุมคุณภาพการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดหาวัสดุคุณภาพดีจากแหล่งผลิตที่มีคุณภาพ และมีราคาถูกที่สุด

#### การจัดหาวัสดุคุณภาพดี

วัสดุคุณภาพดีที่ใช้ในการผลิตแผ่นฟิล์ม คือ เม็ดพลาสติก Polypropylene ใช้ผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP และแผ่นฟิล์ม CPP เม็ดพลาสติก Polyester สำหรับผลิตแผ่นฟิล์ม BOPET และเม็ดพลาสติก Polyamide ใช้ผลิตแผ่นฟิล์ม BOPA ส่วน แผ่นฟิล์ม METALLIZED และแผ่นฟิล์ม COATED วัสดุคุณภาพดีที่ใช้สำหรับการผลิตคือแผ่นฟิล์ม BOPP, BOPET, BOPA หรือแผ่นฟิล์ม CPP ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ดำเนินการโดยห้องปฏิบัติการและสารเคมีตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทฯ จัดซื้อเม็ดพลาสติก จากแหล่งภายนอกในประเทศไทยประมาณร้อยละ 82.91 ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด และประมาณร้อยละ 17.09 ส่วนซื้อจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มียอดซื้อเม็ดพลาสติกจากผู้ผลิตที่มีสัดส่วนเกินกว่า ร้อยละ 30 ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกรวม จำนวน 2 ราย ซึ่งผู้ผลิตและจำหน่ายนี้เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทย และไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ส่วนการนำเข้าเม็ดพลาสติกจากต่างประเทศ บริษัทฯ สั่งซื้อจากประเทศไทยหรือเมริกา เกาหลี ญี่ปุ่น 香港 จีน เป็นต้น

เนื่องจากเม็ดพลาสติกเป็นสินค้าที่มีลักษณะเป็นสินค้า Commodity ทำให้บริษัทสามารถจัดหาวัสดุคงที่มีคุณภาพทัศน์ที่ดีจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลกในแต่ละประเทศ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุในประเทศ เป็นส่วนใหญ่เนื่องจากมีราคาใกล้เคียงกันและทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากไม่ต้องสต็อกวัสดุเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้นำเข้าเม็ดพลาสติกบางส่วนเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึงพิงการสั่งวัสดุจากผู้ผลิตและจำหน่ายในประเทศน้อยราย

#### (๗) พลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

##### การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติกเป็นการผลิตและรีดพลาสติกให้เป็นแผ่นซึ่งไม่ก่อให้เกิดมลพิษไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็น กลิ่น เสียง ควัน และน้ำเสีย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้วางแผนบริษัทผู้เชี่ยวชาญมาตรวจสอบและรายงานต่อการนิคมอุตสาหกรรมแห่กมลฉบับ ซึ่งค่าที่วัดได้ไม่เกินมาตรฐานอยู่ในเกณฑ์ของกระทรวงอุตสาหกรรม ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

##### ตัวชี้งบประมาณในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

##### ผลกระทบเชิงบวกที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน

- ไม่มี -

##### ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

#### 2.8 งานที่ยังไม่ได้สั่งมอบ

- ไม่มี -

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจสั่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ สถานะการเงิน และผลกระทบของการของบริษัทสามารถจำแนกได้ดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของราคาวัสดุและภาระเดือนวัสดุ

วัสดุคงที่ที่ใช้ในการผลิตแผ่นฟิล์ม ได้แก่ เม็ดพลาสติก Polypropylene ใช้ผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP และแผ่นฟิล์ม CPP เม็ดพลาสติก Polyester ใช้ผลิตแผ่นฟิล์ม BOPET และเม็ดพลาสติก Polyamide(Nylon) ใช้ผลิตแผ่นฟิล์ม BOPA ซึ่งวัสดุคงที่สามารถสั่งซื้อได้จากผู้ผลิตทั่วไปและต่างประเทศเนื่องจากมีคุณภาพทัศน์ที่ดี ในปี 2561 นี้ราคามีพลาสติกมีความผันผวนตามราคากลางๆ ของตลาดโลกและการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบ ดังนั้นการปรับราคาขึ้นหรือลดลงของเม็ดพลาสติกจะมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ เนื่องจากต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่มาจากต้นทุนเม็ดพลาสติก อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่บริษัทฯ สามารถปรับราคายืนค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนเม็ดพลาสติกและลูกค้าให้การยอมรับ

#### 3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึงพาผู้ซัดจำหน่ายวัสดุรายใหญ่

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกจากผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ของประเทศไทย ได้แก่ บริษัท เอชเอ็มซี โปรดิเมอส์ จำกัด บริษัท อินโตรามา โปรดีโอสเทอร์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โซจิทสี (ประเทศไทย) จำกัด โดยมียอดสั่งซื้อจากผู้ซัดจำหน่ายทั้งสามรายในปี 2561 ที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 41.79 และร้อยละ 30.19 และร้อยละ 9.36 ของยอดซื้อรวมตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ สามารถสั่งซื้อเม็ดพลาสติกได้จากผู้ผลิตรายอื่นๆ ทั่วไปและต่างประเทศ เนื่องจากวัสดุคงที่มีลักษณะเป็นสินค้า Commodity แต่อาจจะมีเงื่อนไขการค้าที่แตกต่างไปจากเดิม นอกจากนี้การสั่งซื้อ

เม็ดพลาสติกจากต่างประเทศทำให้บริษัทฯต้องเพื่อระยะเวลากการขนส่ง เก็บสต็อกวัสดุบินนานขึ้น และมีความเสี่ยง  
เกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

### **3.3 ความเสี่ยงในด้านการค้าระหว่างประเทศจากมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด**

สืบเนื่องจากการค้าเสรีที่เปิดโอกาสให้ทุกประเทศมีโอกาสในการซื้อขายสินค้าระหว่างกันมากขึ้น ในขณะเดียวกันแต่ละประเทศก็จะมีมาตรการที่จะส่งเสริมให้ **ผู้นำ** ภาคพายามใช้สินค้าที่ผลิตภายในประเทศมากขึ้น และลดการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศโดยการออกมาตรการต่างๆทั้ง มาตรการที่ไม่ใช้ภาษี (NON TARIFF BARRIER) และมาตรการทางภาษี (TARIFF BARRIER) ดังเช่นการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (ANTI DUMPING : AD) ซึ่งเริ่มมีการออกมาตรการดังกล่าวจากหลายประเทศที่เป็นฐานลูกค้าของบริษัท และมีผู้ผลิตฟิล์มพลาสติกในประเทศไทยอันเป็นผลให้ **ผู้นำ** เข้าฟิล์มพลาสติกในประเทศไทยที่ดำเนินการไปส่วนฟ้องร้องอาจต้องเสียภาษีเพิ่มเติม หากบริษัทไม่สามารถโต้แย้งและพิสูจน์ได้ว่าไม่ได้ทำการค้าโดยการทุ่มตลาด แต่ทั้งนี้ก็จะเป็นโอกาสอันดีในการทำการค้าในระยะยาวกับประเทศที่ดำเนินการไปส่วนการทุ่มตลาดหากบริษัทสามารถโต้แย้งและผ่านการตัดสินว่าไม่ได้ทำการค้าโดยการทุ่มตลาด

### **3.4 ความเสี่ยงด้านการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน**

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินบาท ที่บริษัทจะได้รับซึ่งมาจากลูกหนี้การค้าต่างประเทศและหนี้สินสำหรับการเบิดเดตเตอร์อฟเครดิต ที่ผ่านมาบริษัทได้ลดผลกระทบจากการเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้บางส่วนแล้ว (รายละเอียดตามข้อ 18 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และหมายเหตุข้อ 27 เหตุการณ์ภัยหลังรอบระยะเวลาทำงานของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้บางส่วนจากการส่งออกที่เป็นเงินหรือสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งถือว่าเป็นการขาดเชื่อมความเสี่ยงอีกทางหนึ่งและคาดว่ารายได้จากการส่งออกดังกล่าวเพียงพอที่จะชำระหนี้ที่เป็นเงินหรือสกุลเงินที่ครบกำหนดชำระในแต่ละปีในส่วนที่ยังไม่ได้ทำการค้าต่างประเทศได้ เมื่อจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างไรก็ได้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนหากรายได้จากการส่งออกลดลงและอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนของค่าเงินบาทอย่างรุนแรง

### **3.5 ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการ**

ณ วันปิดมุมทะเบียนครั้งหลังสุดเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มสุทธิสัมพัทธ์ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 56.52 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มสุทธิสัมพัทธ์สามารถควบคุมติดต่อประชุมผู้ถือหุ้น ได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการข้อมติเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงต่างๆ ให้ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถตรวจสอบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและตั้งคุณเรื่องที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบได้

### **3.6 ความเสี่ยงด้านการเงิน กรณีการมีเงินกู้ยืมระยะยาว**

ณ ล็อกปี 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,500.25 ล้านบาท จากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนในสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม BOPET แผ่นฟิล์ม METALLIZED และแผ่นฟิล์ม CPP โดยจะต้องชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือนตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2567 (รายละเอียดจากข้อ 13 เงินกู้ยืมระยะยาว) โดยบริษัทมีข้อตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ว่าจะต้องชำระ D/E ไว้ไม่ให้เกิน 3 เท่า ตลอดอายุสัญญา (โดยปัจจุบันบริษัทมี D/E เท่ากับ 1.67 เท่า) บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงหากบริษัทไม่สามารถชำระค่า D/E ไว้ได้ก็จะทำให้ผิดสัญญาด้วยเงินซึ่งหากเจ้าหนี้หยุดการให้กู้ยืมหรือมีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขเงินให้กู้ยืมก็อาจมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะการดำเนินงานของบริษัทได้

#### 4. กิจกรรมที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์总资产

สินทรัพย์总资产ที่สำคัญประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเครื่องจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าตามบัญชีดังนี้

| ประเภททรัพย์สิน                           | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตาม<br>บัญชีสุทธิ<br>(พันบาท) | ภาระค้ำประกัน   |
|---|----------------------|-------------------------------------|---|
| ที่ดิน                                    | เจ้าของ              | 30,766                              |   |
| อาคารและโรงงาน                            | เจ้าของ              | 506,735                             |   |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                     | เจ้าของ              | 4,743,203                           | เครื่องจักร 6 เครื่องติดจำนำ<br>(คุณภาพดีประกอบงบ<br>การเงินข้อ 13) |
| yan พาหนะ                                 | เจ้าของ              | 10,580                              |   |
| สถานที่ทำการตากแต่งและอุปกรณ์<br>สำนักงาน | เจ้าของ              | 25,923                              |   |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง        | เจ้าของ              | 1,026,561                           |   |
| รวม                                       |                      | 6,343,768                           |   |

##### 4.2 สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวรวม 9 สัญญา ได้แก่ สัญญาเช่าที่ดินที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมสัญญาเช่าเครื่องจักร และสัญญาเช่าyan พาหนะ ซึ่งสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

###### 1) สัญญาเช่าที่ดินที่โครงการนิคมอุตสาหกรรม (สัญญา 2 ฉบับ)

|  |                   |
|--|-------------------|
| อายุสัญญาคงเหลือ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61) | 1 ปี 8 เดือน      |
| อัตราค่าเช่า                           | 3.47 ล้านบาทต่อปี |
| ภาระค้ำประกัน                          | ไม่มี             |

###### 2) สัญญาเช่าที่ดินที่โครงการนิคมอุตสาหกรรม

|  |                   |
|--|-------------------|
| อายุสัญญาคงเหลือ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61) | 22 ปี 2 เดือน     |
| อัตราค่าเช่า                           | 4.54 ล้านบาทต่อปี |
| ภาระค้ำประกัน                          | ไม่มี             |

###### 3) สัญญาเช่าที่ดินที่โครงการนิคมอุตสาหกรรม

|  |                   |
|--|-------------------|
| อายุสัญญาคงเหลือ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61) | 7 เดือน           |
| อัตราค่าเช่า                           | 0.28 ล้านบาทต่อปี |
| ภาระค้ำประกัน                          | ไม่มี             |

###### 4) สัญญาเช่าที่ดินที่โครงการนิคมอุตสาหกรรม

|  |                   |
|--|-------------------|
| อายุสัญญาคงเหลือ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61) | 24 ปี 10 เดือน    |
| อัตราค่าเช่า                           | 1.18 ล้านบาทต่อปี |
| ภาระค้ำประกัน                          | ไม่มี             |

- 5) สัญญาเช่าที่ดิน ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี  
 อายุสัญญาค่างเหลือ (ณ วันที่ 31 ธ.ค.61) : 2 ปี  
 อัตราค่าเช่า : 1.06 ล้านบาทต่อปี  
 ภาระค้ำประกัน : ไม่มี
- 6) สัญญาเช่ายานพาหนะ  
 อายุสัญญาค่างเหลือ (ณ วันที่ 31 ธ.ค.61) : 5 เดือน  
 อัตราค่าเช่า : 0.81 ล้านบาทต่อปี  
 ภาระค้ำประกัน : ไม่มี
- 7) สัญญาเช่ายานพาหนะ  
 อายุสัญญาค่างเหลือ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61) : 2 ปี  
 อัตราค่าเช่า : 0.62 ล้านบาทต่อปี  
 ภาระค้ำประกัน : ไม่มี
- 8) สัญญาเช่ายานพาหนะ  
 อายุสัญญาค่างเหลือ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61) : 10 เดือน  
 อัตราค่าเช่า : 0.24 ล้านบาทต่อปี  
 ภาระค้ำประกัน : ไม่มี

#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่อย่างใด

#### 5 ข้อพิพากษากฎหมาย

- ไม่มี -

## 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. บริษัท เอ.เจ.พลาสติก จำกัด (มหาชน) เลขทะเบียนบริษัท 0107537001285 (เดิมเลขที่ บมจ.375) บริษัทฯประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแพ่นฟิล์มภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศของ BOPP Film, BOPE Film, BOPA Film(Nylon), CPP Film และ METALLIZED Film โดยในปัจจุบันนี้บริษัทมีกำลังการผลิต BOPP Film 132,000 ตันต่อปี BOPE Film 62,000 ตันต่อปี BOPA Film 18,000 ตันต่อปี CPP Film 16,000 ตันต่อปี และ METALLIZED Film 30,500 ตันต่อปี ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งถูกค้าจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้ในการบรรจุภัณฑ์ เพื่อใช้บรรจุสินค้าอุปโภคและบริโภค เช่น ของบรรจุอาหารและขนมขบเคี้ยว ของบรรจุเสื้อผ้า ของบรรจุดอกไม้ กระดาษห่อของขวัญ เคลือบกระดาษ เคลือบผ้าไม้สนวนป้องกันความร้อนภายในอาคาร ฉนวนไฟฟ้า และ อาหารแช่แข็ง เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในเขต 3 ณ การนิคมอุตสาหกรรมแม่กลองปั้ง จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 399,444,945 บาท เป็นหุ้นสามัญ 399,444,945 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยเรียกชำระแล้วจำนวน 399,439,227 หุ้น เป็นเงิน 399,439,227 บาท

สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 95 ถนนท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150 โทรศัพท์ 0-2415-0035 โทรสาร 0-2415-3795 เว็บไซต์ <http://www.ajplast.co.th>

โรงงานตั้งอยู่ที่ การนิคมอุตสาหกรรมแม่กลองปั้ง เลขที่ 38/11 หมู่ที่ 5 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 038-490-330-5 โทรสาร 038-490-337

### 2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

- ไม่มี -

### 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### นายทักษิณนที

- บริษัท ศุนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ชั้นสถานทูตชั้น)  
Tower A ชั้น 14

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ 02009 9378-9389 โทรสาร 02009 9476

#### นายอ่อนนัญชา

- นายชัยกรรณ์ อุ่นปิติพงษา เลขทะเบียน 3196  
บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด  
เลขที่ 518/3 อาคารมียาเซ็นเตอร์ นอช ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ 0-2255-2518 โทรสาร 0-2253-8730

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

#### 7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 399,444,945 บาท เรียกชำระแล้ว 399,439,227 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 399,439,227 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อคู่ลู่ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

| ชื่อ   | จำนวนหุ้น          | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) |
|--|--------------------|---------------------|
| <b>1. กลุ่มครอบครัวสุทธิสัมพันธ์<sup>1</sup></b> | <b>225,781,807</b> | <b>56.52</b>        |
| นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์ <sup>2</sup>              | 34,365,422         | 8.60                |
| นายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์ <sup>3</sup>           | 165,309,485        | 41..39              |
| นางสาวอชา สุทธิสัมพันธ์                          | 26,106,900         | 6.54                |
| <b>2. กลุ่มครอบครัวนัตรพริยะพันธ์</b>            | <b>35,570,000</b>  | <b>8.90</b>         |
| <b>3. กลุ่มครอบครัว ชลอดีดำรงกุล</b>             | <b>12,054,300</b>  | <b>3.02</b>         |
| <b>4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>           | <b>7,280,934</b>   | <b>1.82</b>         |
| <b>5. นางปริญญา ขันเจริญสุข</b>                  | <b>4,144,944</b>   | <b>1.04</b>         |
| <b>6. นายพิฒน์ นาคะศิริ</b>                      | <b>4,072,300</b>   | <b>1.02</b>         |
| <b>7. นางรัณิต ศุภพิพัฒน์</b>                    | <b>3,510,000</b>   | <b>0.88</b>         |
| <b>8. นายสันติชัย เตียวสมบูรณ์กิจ</b>            | <b>3,016,400</b>   | <b>0.76</b>         |
| <b>9. นายสมเกียรติ เทิดทุลวิเศษ</b>              | <b>2,700,000</b>   | <b>0.68</b>         |
| <b>10. นายทรงชัย รัมพาณิชย์สกุล</b>              | <b>2,518,500</b>   | <b>0.63</b>         |
| <b>รวม</b>                                       | <b>300,649,185</b> | <b>75.27</b>        |

1 นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์ และนายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์ เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศคณะกรรมการการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่องกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำการร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติการตามมาตรา 246 และมาตรา 247

2 รวมส่วนของคู่สมรส และบริษัทจำกัดที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30

3 รวมส่วนของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบริษัทมหาชน์จำกัดที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30

##### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

##### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ขึ้นกับความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุน และสภาพตลาดเงินและตลาดทุน โดยจะจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือไม่แล้วแต่เมตตาประชุมคณะกรรมการและการจ่ายเงินปันผลอาจจ่ายเป็นหุ้นปันผลก็ได้

## 8 โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท (ดูรายละเอียดประวัติของกรรมการและผู้บริหารในเอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่านดังนี้

- |                              |                                     |
|------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์    | ประธานกรรมการ                       |
| 2. นางนภัสพร สุทธิพงษ์ชัย    | รองประธานกรรมการ                    |
| 3. นายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์ | รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายนินนาท โอพาราวุฒิ      | ประธานกรรมการตรวจสอบและการอิสระ     |
| 5. นางชวิตา ศรีแสงนาม        | กรรมการตรวจสอบและการอิสระ           |
| 6. นายสุรศักดิ์ โภสติยะจินดา | กรรมการตรวจสอบและการอิสระ           |
| 7. นายสุพจน์ โภนรัตน์        | กรรมการอิสระ                        |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

- |                              |                                     |
|------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์    | ประธานกรรมการหรือ                   |
| 2. นางนภัสพร สุทธิพงษ์ชัย    | รองประธานกรรมการหรือ                |
| 3. นายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์ | รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |

ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทหรือกรรมการอื่นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

**ข้อมูลอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย  
วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุม ~~ผู้ถือหุ้น~~ ที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและ  
ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทเว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น  
เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่  
สำคัญตามกฎหมายที่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีขอบเขต หน้าที่  
และความรับผิดชอบ สรุปได้ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ  
บริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือ  
หุ้นของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- ทบทวนและพิจารณาเกี่ยวกับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร  
รวมถึงการดำเนินการ ใดๆ ที่เกินกว่าขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้จัดการ
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้การทำรายการ ได้มา  
หรือจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ของบริษัทด้วยเงินหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันให้ปฏิบัติตามกฎหมาย  
ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของตลาด  
หลักทรัพย์ และอนุมัติโดยกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสียในรายการ
- ทบทวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับธรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหาร  
และพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

5. เลือกตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นกรรมการบริหาร พร้อมทั้งมอบอำนาจและกำหนดขอบเขตอำนาจในการอนุมัติและสั่งการให้แก่คณะกรรมการบริหารและกรรมการตรวจสอบเพื่อให้การบริหารกิจการของบริษัทฯดำเนินไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นๆ ได้ในการทำรายการกับบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
6. กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯได้โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                             | การเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์    | ประธานกรรมการ                       | 6/6                              |
| 2. นายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์ | รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร    | 6/6                              |
| 3. นางนภาพร สุทธิพงษ์        | รองประธานกรรมการ                    | 6/6                              |
| 4. นายนินนาท โอบพารวุฒิ      | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 6/6                              |
| 5. นางชวิตา ศรีแสงนาม        | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 6/6                              |
| 6. นายธรศักดิ์ ไกติยะจินดา   | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 6/6                              |
| 7. นายสุพจน์ โทนรุตน์        | กรรมการอิสระ                        | 6/6                              |

ทั้งนี้ ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างเพียงพอ และครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการและลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่านดังนี้

- |                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์    | ประธานกรรมการ                    |
| 2. นางนภาพร สุทธิพงษ์        | รองประธานกรรมการ                 |
| 3. นายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์ | รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณาอนุมัตินโยบายสำคัญของบริษัทฯโดยกำหนดค่าวัตถุประสงค์ ภารกิจ แนวทางตลอดจนการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯในเรื่องเกี่ยวกับการผลิต การจำหน่าย
- พิจารณาอนุมัติการซื้อลินทรัพย์ดาว ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯจะทะเบียนหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือภูระเบียนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติหลักการการลงทุนในโครงการใหม่หรือการขยายธุรกิจเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯในส่วนที่เกินขอบเขตอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่านดังนี้

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นายนินนาท โอพารวุฒิ       | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางชวิตา ศรีแสงนาม        | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายสุรศักดิ์ โภสิษฐ์จินดา | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยนางชวิตา ศรีแสงนาม กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี อย่างละเอียด มีความเห็นชอบคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินของบริษัท มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินแล้ว

#### ข้อเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอนทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ถูกต้องต่อความเป็นจริงครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอนทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โよกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอนทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือผลประโยชน์ทับซ้อนให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
  - (ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 มีจำนวนทั้งหมด 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                             | การเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายนินนาท โอพารวรรณี     | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 4/4                              |
| 2. นางชวิตา ศรีแสงนาม       | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 4/4                              |
| 3. นายสุรศักดิ์ โกสิษะจินดา | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 4/4                              |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่านดังนี้

- |                             |                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายสุรศักดิ์ โกสิษะจินดา | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นางชวิตา ศรีแสงนาม       | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นายสุพจน์ โภนรัตน์       | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบ และ คุณสมบัติของกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ
- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับกิจกรรมของบริษัท เพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการที่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท หรือ ต่อที่ประชุมถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไปแล้วแต่กรณี
- พิจารณาเสนอโครงการสร้างค่าตอบแทนคณะกรรมการต่างๆ หรือ กรรมการผู้จัดการ ได้แก่ ค่าตอบแทนต่างๆ ของกรรมการ เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน รายปี เป็นประชุม บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน
- พิจารณาแผนการสรรหาบุคคลที่จะทดแทนบุคลากร ในปัจจุบัน สำหรับ ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ และ ประธานกรรมการ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายที่เกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2561 มีจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                        | การเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายสุรศักดิ์ โกสิษะจินดา | ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน | 1/1                              |
| 2. นางชวิตา ศรีแสงนาม       | กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน       | 1/1                              |
| 3. นายสุพจน์ โภนรัตน์       | กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน       | 1/1                              |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่านดังนี้

- |                             |                               |
|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. นายกิตติภัต สุทธิสมพันธ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางนภาพร สุทธิพงษ์ชัย    | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายนินนาท โอพารวรรณี     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
  3. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
  4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร
  5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2561 มีจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

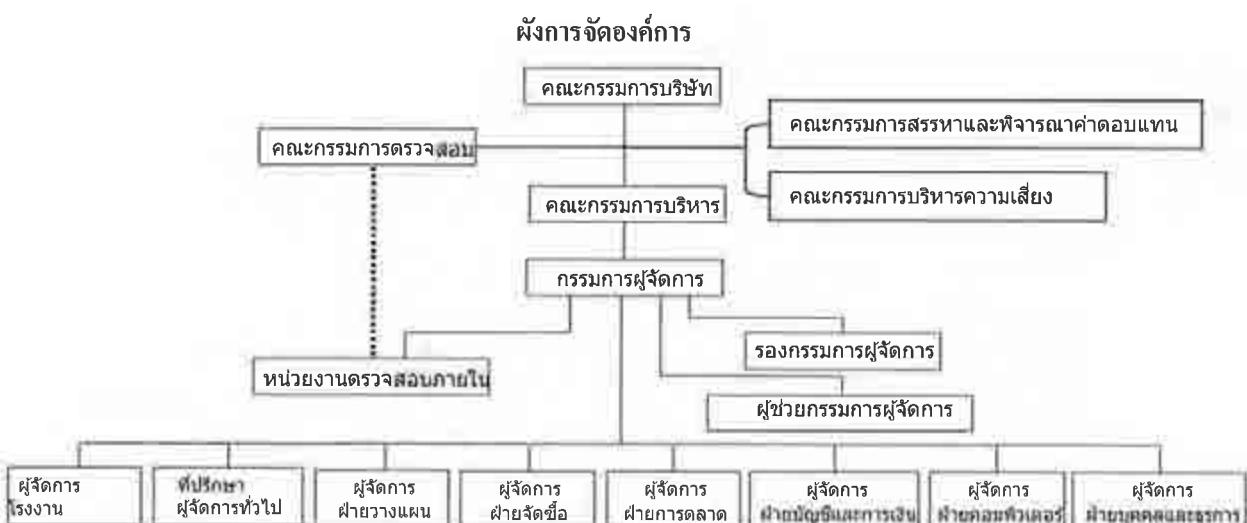
| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                       | การเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 1/1                              |
| 2. นางนภาพร สุทธิพงษ์        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 1/1                              |
| 3. นายนินนาท โอพารวรรณ       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 1/1                              |

### 8.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทั้งหมด 11 ท่านดังนี้

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. นายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์    | กรรมการผู้จัดการ                                   |
| 2. นายทศพล จินันท์เดชา          | รองกรรมการผู้จัดการและรักษาการผู้จัดการฝ่ายการตลาด |
| 3. ดร. วรวิศว์ วีรคhenท์        | รองกรรมการผู้จัดการ                                |
| 4. นายประสาน อุ่นวงศ์           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการโรงงาน          |
| 5. Mr. Fritz Friedrich Schanzer | ที่ปรึกษาผู้จัดการทั่วไป                           |
| 6. Mr. Peter Barnes             | ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา                         |
| 7. น.ส. พัชราภรณ์ สีบลันติวงศ์  | ผู้จัดการฝ่ายวางแผน                                |
| 8. นายบุญญฤทธิ์ ลิขิตเจริญวัฒนา | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน                       |
| 9. น.ส. วรารักษ์ ໂປຍກະນູຕາ      | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ                               |
| 10. นายประดิษฐ์ บุญกันภัย       | ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์                           |
| 11. นายปนิธาน โชคอำนวย          | ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและการธุรการ                     |

### ข้อบท宗旨ที่ของกรรมการผู้จัดการ

- คุณ บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- พิจารณาอนุมัติการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่นกำหนดคงเงินครดิตให้ลูกค้า ระยะเวลาในการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์/วัสดุ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า
- พิจารณาอนุมัติการซื้อสินทรัพย์ต่างๆ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อน หรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้างซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
- กำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



### 8.3 เอกสารบริษัท

ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ใหม่ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เอ.เจ.พลาสท์ จำกัด (มหาชน) กำหนดให้บริษัทจัดให้มีเอกสารบริษัท (ปีงบันคือหมายเหตุ ฉบับที่๑๖) เพื่อรับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎหมายที่ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการและ การประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยคณะกรรมการดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติ ดังกล่าว และการรักษาเอกสารข้อมูล(คุรา lymphatico-vascular ของกรรมการผู้บริหารและเอกสารแนบ 1)

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการ

### 8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับปี 2561

|   |                                       |                   |
|---|---------------------------------------|-------------------|
| ค่าตอบแทนกรรมการและค่าเบี้ยประชุมรวม 7 ท่าน จำนวน 4,250,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้ |                                       |                   |
| 1. นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์   | ประธานกรรมการ                         | จำนวน 455,000 บาท |
| 2. นายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์  | รองประธานกรรมการ                      | จำนวน 465,000 บาท |
| 3. นางนภาพร สุทธิพงษ์ชัย  | รองประธานกรรมการ                      | จำนวน 465,000 บาท |
| 4. นายนินนาท โอบารวรรณุวัฒ  | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และการอิสรภาพ | จำนวน 800,000 บาท |
| 5. นางชวิตา ศรีแสงนาม   | กรรมการตรวจสอบ<br>และการอิสรภาพ       | จำนวน 800,000 บาท |
| 6. นายสุรศักดิ์ โกสิษะจินดา   | กรรมการตรวจสอบ<br>และการอิสรภาพ       | จำนวน 800,000 บาท |
| 7. นายสุพจน์ โทนุรัตน์  | กรรมการอิสรภาพ                        | จำนวน 465,000 บาท |

ทั้งนี้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 มีมติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการท่านละ 400,000 บาทต่อปี และค่าตอบแทนให้กรรมการตรวจสอบท่านละ 300,000 บาทต่อปี นอกเหนือจากการได้รับค่าตอบแทนในฐานะตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และค่าเบี้ยประชุมกรรมการครั้งละ 10,000 บาทต่อท่านต่อครั้ง

เงินเดือนและโบนัสของกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม 13 ท่าน จำนวน 50.62 ล้านบาท

### 8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม 13 ท่าน จำนวน 1.06 ล้านบาท

## 8.5 บุคลากร

8.5.1 จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลตอบแทนรวมในรูปเงินเดือนและโบนัส และเงินสมบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2561 มีดังนี้

| หน่วยงาน         | จำนวนพนักงาน |
|------------------|--------------|
| คณะกรรมการบริหาร | 3            |
| ฝ่ายการผลิต      | 1,001        |
| ฝ่ายการตลาด      | 26           |
| ฝ่ายสำนักงาน     | 69           |
| รวม              | 1,099        |

8.5.2 ผลตอบแทนรวมในรูปเงินเดือนและโบนัสเท่ากับ 396.56 ล้านบาท และเงินสมบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 5.41 ล้านบาท

8.5.3 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

#### 8.5.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพเกี่ยวกับการผลิตและการขาย ISO 9001:2015 ซึ่งข้อกำหนดของระบบการบริหารคุณภาพคือ ผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้เป็นที่พึงพอใจต่อลูกค้า และพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายฝึกอบรมพนักงานทุกระดับให้ตื่นตัวในการเรียนรู้เพื่อเสริมทักษะและ ได้กำหนดกระบวนการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร ในหลักสูตรต่างๆ ทั้งด้านเทคนิคและวิชาชีพ ความมั่นคง ความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

## 9 การกำกับดูแลกิจการ

## 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอ.เจ.พลาสติก จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE) โดยยึดหลักความยุติธรรมและซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อผลงาน ตระหนักในหน้าที่ มีการดำเนินงานที่โปร่งใส ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมอย่างเสมอภาคและเป็นที่เชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กิจการและผลประโยชน์ร่วมกันในระยะยาวเพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในอนาคต

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายหรือหลักการในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

- (1) ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการบริหาร คณะกรรมการต่างๆ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจนเป็นที่เขื่องถือและเพื่อให้ประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่
  - (2) ดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสมรวมทั้งมีการดำเนินงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีกระบวนการประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ
  - (3) ดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่ารายงานทางการเงินสะท้อนผลการดำเนินงานและแสดงฐานะที่แท้จริงรวมทั้งมีการประเมินและวางแผนมาตรการในการป้องกันและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
  - (4) ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบอย่างมีเหตุมีผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง
  - (5) ปลูกฝังคุณธรรมและจิตสำนึกรักภาระและพนักงานมีความประพฤติที่ดี ซึ่งสัมภ์สุจริต มีวินัยและมีความสำนึกรักภาระที่และความรับผิดชอบของตนและต่อทีมงานพร้อมที่จะปรับเปลี่ยนไปสู่สิ่งที่ดีขึ้นและรักษาความสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างตลอดเวลา
  - (6) ทราบนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วน ได้เสียและปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านี้ ด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาคอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนได้เสียมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและมีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนมีมาตรฐานการการซื้อขายในกรณีที่ผู้ถือหุ้นส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย
  - (7) ดำเนินการโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นส่วนได้เสีย และต่อชุมชนสังคมโดยส่วนรวมและคำนึงถึงความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์และหรือสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมตามสถานภาพของบริษัทฯ
  - (8) ดำเนินการให้ทีมการป้องกันมิให้ผ่านเข้ามาได้ทุกภัยในเพื่อนำไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ

- (9) กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการรายงานเหตุการณ์ทุจริตหรือสั่งสัยว่ามีการทุจริตหรือมีการปฏิบัติผิดกฎหมายหรือมีการกระทำที่ฝิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อีก อย่างมีนัยสำคัญ โดยจะต้องรายงานทันทีเพื่อจะได้รับแก้ไขข้อบกพร่องหรือผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยมิฉะนั้นห้ามรวมทั้ง หมายเหตุการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวเป็น 5 หมวดดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนด ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดแนวทางการดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครอง สิทธิขึ้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท รวมถึงการมีส่วนแบ่งในกำไร เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ได้แก่สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญๆ ของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยขัดส่วนหนึ่งสืบเชิญ ประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระบุวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่จัดประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าถือข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับภาระการประชุมของแต่ครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.applast.co.th](http://www.applast.co.th)) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน ด้วย ซึ่งทางบริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นมีการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน

## การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในปี 2561 มีจำนวน 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ซึ่งจัดที่โรงแรมเซ็นเตอร์ ริเวอร์ไซด์ ห้องวินามทิพย์ ชั้น 5 เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวง บางโคล่ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในการประชุมดังกล่าวกรรมการเข้าร่วมประชุม ซึ่งรวมถึงกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะที่แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการ ได้มีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึง และข้อเสนอแนะต่างๆ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายงานการประชุมครั้งก่อน รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ และแผนที่แสดงที่ตั้งของสถานที่ประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน และไม่น้อยกว่า 14 วัน ในกรณีที่กิจการพิเศษ

(2) ในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะแจกใบลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้แทนที่เข้าร่วมประชุมก่อน การประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้แทนได้ซักถามก่อนที่จะลงคะแนนในแต่ละมติ

(3) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามกำหนดเบี้ยบ瓦ะที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสนอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบเบี้ยบ瓦ะก่อนตัดสินใจ

(4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดพิธีทางการลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง รวมทั้งเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และมีโอกาสสามารถเลือกกรรมการฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง

(5) บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ หลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ภาพของการประชุมผู้อุปหนี้ไว้บนเว็บไซต์อีกด้วย

(6) กำหนดแนวทางการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใต้กฎหมายเดียวกันที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และมีการแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายใต้ที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหุ้น และห้ามไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปชื้อขายหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าในสายงานการเงินและบัญชี จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต. และบริษัทจะนำรายงานดังกล่าวรวบรวมเป็น冊子โดยวาระแจ้งให้ประชาชนคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ไม่ได้มีช่องทางเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและส่วนเกี่ยวข้องได้มีโอกาสแสดงความเห็นและร้องเรียน ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากบริษัทฯ และประเด็นที่เกี่ยวกับการทำพิคกูหมายและจราจรรถบรรทุก รายงานการเงินและระบบควบคุมภายใน ได้ทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและการอิสระ และในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.apjplast.co.th](http://www.apjplast.co.th)) และบริษัทมีกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนโดยไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนซึ่งจะเก็บไว้เป็นความลับ

การปฏิบัติต่อส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

### (1) พนักงาน

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักรู้ว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย จึงได้กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยถือเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้ การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส และผลตอบแทน ตลอดจนพัฒนาศักยภาพการทำงาน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการกระตุ้นการทำงานของพนักงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายโดยการจ่ายเงินรางวัลรายไตรมาส ซึ่งประสบ ความสำเร็จพอสมควร และมีการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติต่อพนักงานไว้ครอบคลุมถึงเรื่องการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ไม่ว่าความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยดำเนินตามมาตรการด้านความ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกัน การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยอันเนื่องจากการทำงาน

(2) គ្នាក់

สำหรับลูกค้า บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความพ่อใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจ ของบริษัทฯ จึงมีเจตจำนงที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่ดี ตรงตามความคาดหมายของลูกค้าในราคาที่ยุติธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการส่งมอบสินค้าเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว รวมถึง การให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ไปรับประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

(3) គំពីអារីគោលការណ៍

สำหรับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติโดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า หรือเจ้าหนี้อีกฝ่ายเป็นธรรมและเสมอภาค คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลักเดิมยังคงไว้ให้ก็คือความต้องการท่องานผลิต ราย โภชนา

#### (4) ค่าเบี้ยงทางการค้า

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัทมีการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสามัคคี ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีมิชอบ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้วย ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

### (5) สิ่งแวดล้อมและสังคม

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งปริยัท  
ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และนักลงทุน ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความ  
เพียงพอ ครบถ้วน ความรวดเร็ว ความเท่าเทียมกัน และความโปร่งใส ของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ซึ่งการจัดเตรียม  
ข้อมูลดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติและบริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อยดูแลให้ข้อมูล  
และตอบข้อซักถาม ซึ่งในการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสของบริษัทที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ดูรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและหัวหน้าหัวหัวข้อ 8.4 หัวข้อค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการ  
ซักซ้อม จำนวนครึ่งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ไว้ภายใน ๕ วัน นับตั้งแต่วันประชุม สำหรับ  
กรรมการ จำนวนครึ่งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ไว้ภายใน ๕ วัน นับตั้งแต่วันประชุม สำหรับ

## (2) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผลการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดย

เลือกใช้ในนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้คุณภาพนิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งข้อมูลทางการเงินที่ได้เปิดเผยให้กับผู้อ่านนั้นได้ผ่านการสอบทานในงบการเงินที่เป็นรายไตรมาส และได้ผ่านการตรวจสอบแล้วจากผู้สอบบัญชีที่เป็นงบการเงินรายปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือธรรมาภิบาล(Good Corporate Governance) ขององค์กรเสมอมา และได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน สำหรับประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท เอ.เจ.พลาสท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### (3) นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการให้ความสำคัญให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างเหมาะสม

ผู้สนใจและ/or เกี่ยวข้องสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ จากหน่วยงานด้าน ผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่ คุณทศพล จินันท์เดช โทรศัพท์หมายเลข 02-4150035 ต่อ 144 โทรสารหมายเลข 02-4153795 และทาง e-mail : investment@ajplast.co.th

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (1) โครงสร้างของคณะกรรมการ

#### (1.1) องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสม กับขนาดของกิจการ ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

กรรมการอิสระ 4 ท่าน (ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน)

ดังนี้ บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 57.14 ของกรรมการทั้งหมดซึ่งถือว่าไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดนั้นการดำเนินการและการบริหารงานของกรรมการบริหารซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเป็นกลางของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่ามีการถ่วงดุลที่เพียงพอแล้ว

(1.2) การกำหนดควระการดำเนินการตามที่กำหนด

รายละเอียดตามหัวข้อ 9.3 การสร้างความตื่นตัวและผู้บริหารในเรื่อง องค์ประกอบและ การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

(1.3) การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

รายละเอียดตามหัวข้อ 9.3 การสร้างความตื่นตัวและผู้บริหารในเรื่องขององค์ประกอบ และการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

(1.4) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 56.52 ของหุ้นทั้งหมด ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน โดยมีบทบาท อำนวยและหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุล และการสอบทานการบริหารงานให้มีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

(1.5) เลขานุการบริษัท

รายละเอียดตามข้อ 8.3 หัวข้อในเรื่องเลขานุการ

(2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(2.1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้มมั่นว่าระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นปัจจัยที่สำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ให้มีการเริ่มต้นโดยยังคง คณะกรรมการบริษัทที่มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดโดยบารมีและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาว ของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุม 5 หมวดหมู่ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดนั้น ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้ถือหุ้น ได้เสียง การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(2.2) ภาระหน้าที่และวิสัยทัศน์

บริษัทฯ กำหนดค่าวิสัยทัศน์ไว้ดังนี้ ในการเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตแหน่ฟิล์มพลาสติก และเป็นที่ยอมรับว่าเป็นบริษัทที่ทำการพัฒนาในด้านการผลิตแหน่ฟิล์มพลาสติกและลงทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากค่าที่ยุติธรรม มีความเป็นมืออาชีพ มีผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดี ส่งเสริมและพัฒนาสังคมด้วยการเป็นผู้ประกอบการที่ดี และเน้นการทำงานอย่างปลอดภัย พร้อมกับรักษายัธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริการลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และราคาที่เป็นธรรม เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมุ่งหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ดำเนินการ และคณะกรรมการบริษัทฯ แสดงความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และได้มีการกำหนด ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ โดยเฉพาะการกำหนดอำนาจหน้าที่การดำเนินการทางการเงินที่ได้ระบุไว้อย่างชัดเจนแล้ว ดังรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

### (2.3) ความชัดແຢັງທາງຜລປະໂຍນ

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้อาสาจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับบุตคนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเข่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดให้ดังปฎบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับบุคคลภายนอก โดยที่กรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมติ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกับภัยใต้ประศาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกับของบริษัทด้วยเงินอ่อนตัวรับ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง รวมทั้ง ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งทางบริษัทมีการป้องกันดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสม อย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งในปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ไม่มีการทำรายการดังกล่าวข้างต้น

- ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต. และจะแจ้งให้ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ

#### (2.4) จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและควบคู่ไปกับความสำเร็จตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังที่ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล รวมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติไว้ใน คู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสัมคมส่วนรวมบริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง

#### (2.5) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ กับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมต่างๆ ของหน่วยงานนั้นๆ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะๆ อุบัติเหตุ ไม่สามารถดำเนินการได้ทันท่วงทัน จึงต้องดำเนินการแก้ไขในส่วนที่ไม่ถูกต้อง แต่หากดำเนินการแก้ไขแล้ว ไม่สามารถลดความเสี่ยงเหล่านี้ได้ บริษัทฯ จึงต้องดำเนินการปรับปรุงให้มาตรฐานการควบคุมต่างๆ นี้ ให้เข้มงวดขึ้น สำหรับผู้ที่มีอำนาจหน้าที่ต้องรับผิดชอบในส่วนของการดำเนินการ ต้องมีความรับผิดชอบอย่างสูง ไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ แต่หากดำเนินการแก้ไขแล้ว ไม่สามารถลดความเสี่ยงเหล่านี้ได้ บริษัทฯ จึงต้องดำเนินการปรับปรุงให้มาตรฐานการควบคุมต่างๆ นี้ ให้เข้มงวดขึ้น สำหรับผู้ที่มีอำนาจหน้าที่ต้องรับผิดชอบในส่วนของการดำเนินการ ต้องมีความรับผิดชอบอย่างสูง ไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

บริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ และที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ และบริษัทมีหน่วยงานทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงมีการป้องกันและจัดการความเสี่ยงซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุในแบบ 56-1 มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

#### (3) การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการของบริษัทในปี 2561 มีจำนวน 6 ครั้ง ใน การประชุมแต่ละครั้ง จะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมให้คณะกรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมในการประชุมกรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจาก การประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

#### (4) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุดหนุนที่มีขนาดใกล้เคียงกันและสูงเพียงพอที่จะดูแล และรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

จำนวนค่าตอบแทน ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้กรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดดังนี้

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

###### - กรรมการบริษัท

|                            | ปี 2561  |                     | ปี 2560  |                     |
|----------------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|
|                            | จำนวนราย | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | จำนวนราย | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
| ค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุม | 7        | 4.25                | 7        | 3.15                |
| ค่าตอบแทนอื่น              |          | -                   |          | -                   |
| รวม                        |          | 4.25                |          | 3.15                |

กรรมการบริหารและผู้บริหาร

|                                  | ปี 2561  |                     | ปี 2560  |                     |
|----------------------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|
|                                  | จำนวนราย | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | จำนวนราย | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
| เงินเดือนและโบนัส                | 13       | 50.62               | 13       | 50.66               |
| เงินสมบทกองทุน<br>สำรองเลี้ยงชีพ | 13       | 1.06                | 13       | 0.96                |
| รวม                              |          | 51.68               |          | 51.62               |

ค่าตอบแทนอื่นๆ ที่ไม่ได้เงิน

- กรรมการ ไม่มี
- กรรมการบริหารและผู้บริหาร ไม่มี

(5) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม/ประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันที่เกี่ยวข้องเสมอ

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. อนุกรรมการตรวจสอบ จัดตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2542 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายนินนาท โอพารารุณี ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นางชวิตา ศรีแสงนาม กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายสุรศักดิ์ โภสิษะจินดา กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสามัญเสมอ ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน และมีการรายงานต่อกomite บริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามรายละเอียดตามหัวข้อข้อมูลเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

2. อนุกรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2554 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายสุรศักดิ์ โภสิษะจินดา ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ
2. นางชวิตา ศรีแสงนาม กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ
3. นายสุพจน์ โทนุรัตน์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมในปี 2561 จำนวน 1 ครั้งเพื่อพิจารณาสรรหารานุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรฐาน 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ บริษัทได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการสำหรับปี 2562 ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบทางช่องทางของทางตลาดหลักทรัพย์ และทางเว็บไซต์ของบริษัทไปแล้ว ได้มีข้อกำหนดไว้ว่าจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทด้วยเหตุผลใดไม่เกิน

5 บริษัท เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาผู้ที่จะเข้ามาดำเนินการแทนกรรมการใหม่ของบริษัทฯ เรียบเรื่องแล้วจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุม ~~ถือหุ้นต่อไป~~ และการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกันรวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน สำหรับค่าตอบแทนกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุม ~~ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป~~

3. อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2554 เพื่อดูแลบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัท โดยมีวาระการดำเนินการประจำ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                             |                                    |
|-----------------------------|------------------------------------|
| 1. นายกิตติภัต สุทธิสมพันธ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง      |
| 2. นายนินนาท โอบารวุฒิ      | กรรมการบริหารความเสี่ยงและการอิสระ |
| 3. นางนภาพร สุทธิพงษ์       | กรรมการบริหารความเสี่ยง            |

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมในปี 2561 จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามรายละเอียดตามหัวข้อของบทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

### **9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาสรรหากรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 โดยการคัดเลือกจะดำเนินการดังนี้

#### **องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท**

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและบุคคลนั้นที่จะเข้ามาดำเนินการแทนกรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยไม่เกิน 5 บริษัท

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุม ~~ถือหุ้น~~ จะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้มาก่อนอย่างใดไม่ได้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเทือนของสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

เมื่อมีการประชุมสามัญในทุกปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งในจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราหรือให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับอัตราส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการซึ่งจะลงชื่อเป็นสำคัญผูกพันบริษัทฯ ได้นั้นให้ประธานกรรมการหรือรองประธานกรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือกรรมการอื่นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ และคณะกรรมการมีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้

#### **องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 มี 4 ท่านซึ่งมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรืออนันติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- (ข) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จารณญาณอย่างอิสระของตน และ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และเป็นกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 คน โดยมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยเลือกตั้งจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อสำหรับการสรรหากรรมการที่มีความเหมาะสมและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นประชุม และอื่นๆ ในอัตราที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจและอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเลือกตั้งจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัท สำหรับการดูแลบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัท โดยมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ไม่มี -

### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม พนักงานต้องมีจริยธรรมในการปฏิบัติงาน และต้องไม่แสวงหาประโยชน์อื่นหรือยอมรับประโยชน์จากผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม หากพบว่ากรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำการที่เป็นการล่วงละเมิดทรัพย์ส่วนบุคคล บริษัทฯ มีมาตรการลงโทษสูงสุดถึงเลิกจ้างโดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และแจ้งให้ทราบถึงการบริษัทฯ รับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอด้วยแก่คณะกรรมการ

บริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจานนี้ยังได้แจ้งทلغ ไทยหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามน้ำข้อมูลนี้ที่มีผลกระ逼ต่อราคากลั่กทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือ ~~ภายใน~~ ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลนี้การเงินหรือข้อมูลนี้ที่มีผลกระ逼ต่อราคากลั่กทรัพย์ของบริษัท และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนี้สู่สาธารณะแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ได้รับรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำผิดวินัยจะได้รับโทษดังต่อไปนี้

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

บริษัทฯ เปิดเผยการถือหุ้นหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ไว้ในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้งที่บุคคลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทรัพย์ และเพื่อให้การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีบรรลุผลในทางปฏิบัติ บริษัทจึงได้ดำเนินการดังนี้

- (1) ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ~~ให้รู้~~ ให้เฉพาะ ~~คน~~ เกี่ยวข้องที่จำเป็นเท่านั้น
- (2) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ต้องทำซึ่ง ~~หนังสือ~~ เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารความลับรั่วไหล

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,500,000 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรสั่งเสริม การลงทุนให้แก่

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 390,000 บาท

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ในทุกด้าน ควบคู่ไปกับการพัฒนาและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนสืบไป โดยดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ บริษัทจึงส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความตระหนักรถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามการอบรมเชิงบันทางการค้าที่สูงเร็วและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือการดำเนินการแข่งขันอย่างเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลกระทบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายดังนี้

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

- มุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

- รักษาความลับ หรือสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- บริษัทไม่ดำเนินการใดๆที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง
- ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้การเจรจาการค้าระหว่างประเทศมีมาตรฐานสากล รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนและหากเกี่ยวข้อง**

## **2.การต่อต้านการทุจริต**

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยขัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริต โดยกำหนดมาตรการและขั้นตอนให้ผู้บริหารและพนักงาน ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทันทีในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริตหรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตหรือมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ กบต. และ ตลาด ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับแก้ไขข้อบกพร่องหรือผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยทันที รวมทั้งหมายเหตุการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก

## **3.การเconformity assessment**

บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษยชนอย่างเสมอภาค ด้วยความเท่าเทียมกันรวมทั้งคุ้ร่วมธุรกิจและบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมกัน

## **4.การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทมีการจ้างแรงงานโดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมสมกับความรับผิดชอบ ตามความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน รวมถึงการแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษ พนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ อีกทั้งมีสวัสดิการอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีการดูแล รักษาและให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพและชีวอนามัยของพนักงานอยู่เสมอ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

## **5.ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องที่สามารถตอบสนองความต้องการทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้กับลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์และลดโลกร้อน โดยการพัฒนาแพนฟิล์มที่สามารถย่อยสลายได้

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญความรับผิดชอบต่อส่วนส่วน ได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและคู่แข่งทางธุรกิจ และใช้จ่ายบนทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- **ปฏิบัติต่อลูกค้าโดยยึดหลักความซื่อสัตย์และยุติธรรม รวมทั้งเปิดเผยและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า โดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง**
- **ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดตลอดจนให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมั่น้ำใจ**
- **คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว**

- รักษาระบบทุนทางการค้าของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการให้เป็นเลิศ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและหรือแข่งขันทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า
- ไม่ดำเนินการเมื่อเบริกนเทียบกับคุณภาพของสินค้าและบริการและหลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

## **6. การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศไทย ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมหรือต่อสังคมโดยส่วนรวม
- สนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม
- ปลูกฝังจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## **11. การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง**

### **11.1 การสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทราบแล้วว่า ได้ตระหนักรถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิผล สามารถลด หรือป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทมีการดำเนินการที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในดังต่อไปนี้

- (1) การกำหนดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับปัจจัยและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งมีการกำหนดหน้าที่ความรับชอบ และสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท
- (2) การกำหนดอำนาจในการดำเนินงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ไว้อย่างชัดเจน อำนาจอนุมัติต่างๆ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน ทั้งในส่วนของผู้ปฏิบัติงานและผู้ตัดตามผล เพื่อให้เกิดการผ่อนคลายและการตรวจสอบระหว่างกัน
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ความเหมาะสม ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับ ความถูกต้องเชื่อถือ ได้ของระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามข้อบังคับหรือข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและการตอบแบบประเมินความเพียงพอ ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ รวมถึงระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### **11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ(ตามเอกสารแนบ)**

### **11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน(ตามเอกสารแนบ 3)**

## **12. รายการระหว่างกัน**

ในระยะเวลาหนึ่งปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

##### **13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**

###### ก) สรุประยงานการสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และปี 2561 ตรวจสอบโดยนายชัยกรรณ์ อุ่นปิติพงษา จากบริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์แอส โซซิเอทีส์ จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

###### ข) ตารางสรุปงบการเงิน

| รายการ   | ตรวจสอบแล้ว  |        |              |        |              |        |
|--|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|  | 31 ธ.ค. 2561 |        | 31 ธ.ค. 2560 |        | 31 ธ.ค. 2559 |        |
|  | พันบาท       | %      | พันบาท       | %      | พันบาท       | %      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                               | 2,216        | 0.02   | 3,013        | 0.04   | 3,923        | 0.05   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                  | 1,053,118    | 11.55  | 978,397      | 11.44  | 1,015,782    | 11.96  |
| สินค้าคงเหลือ  | 1,539,835    | 16.89  | 1,597,675    | 18.69  | 1,312,559    | 15.45  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                       | 82,815       | 0.91   | 85,089       | 1.00   | 68,557       | 0.81   |
| เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | 23,952       | 0.26   | 23,952       | 0.28   | 23,952       | 0.28   |
| ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์-สุทธิ                               | 6,343,768    | 69.59  | 5,741,459    | 67.15  | 5,964,552    | 70.20  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                    | 70,003       | 0.77   | 119,438      | 1.40   | 106,385      | 1.25   |
| รวมสินทรัพย์   | 9,115,707    | 100.00 | 8,549,023    | 100.00 | 8,495,710    | 100.00 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน               | 2,209,564    | 24.24  | 1,113,724    | 13.03  | 1,152,836    | 13.56  |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า                                 | 1,909,355    | 20.95  | 1,834,526    | 21.46  | 1,548,300    | 18.21  |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,262        | 0.01   | 1,549        | 0.02   | 1,506        | 0.02   |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี          | 519,242      | 5.70   | 524,242      | 6.13   | 409,748      | 4.82   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 24,850       | 0.27   | 23,100       | 0.27   | 32,303       | 0.38   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว-สุทธิ                             | 2,054        | 0.02   | 3,321        | 0.04   | 4,874        | 0.10   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ                                      | 981,015      | 10.76  | 1,484,008    | 17.36  | 2,006,002    | 23.60  |
| สำรองผลประโยชน์ระหว่างรายการของพนักงาน                       | 58,839       | 0.65   | 53,178       | 0.62   | 48,523       | 0.57   |
| รวมหนี้สิน   | 5,706,181    | 62.60  | 5,037,648    | 58.93  | 5,204,092    | 61.26  |
| ทุนจดทะเบียน   | 399,445      |        | 399,445      |        | 399,445      |        |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว                                    | 399,439      | 4.38   | 399,439      | 4.67   | 399,439      | 4.70   |

ตรวจสอบแล้ว

| รายการ   | 31 ธ.ค. 2561 |        | 31 ธ.ค. 2560 |        | 31 ธ.ค. 2559 |        |
|--|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|  | พันบาท       | %      | พันบาท       | %      | พันบาท       | %      |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น<br>กำไร(ขาดทุน)สะสม             | 876,616      | 9.62   | 876,616      | 10.25  | 876,616      | 10.32  |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                               | 2,133,471    | 23.40  | 2,235,320    | 26.15  | 2,015,563    | 23.72  |
| รายได้จากการขาย                                    | 3,409,526    | 37.40  | 3,511,375    | 41.07  | 3,291,618    | 38.74  |
| รายได้รวม  | 7,769,774    | 100.00 | 7,695,854    | 100.00 | 6,910,875    | 100.00 |
| ต้นทุนขาย  | 7,922,874    | 101.97 | 7,879,439    | 102.39 | 7,032,502    | 101.76 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร                        | 7,314,066    | 94.13  | 6,837,226    | 88.84  | 6,316,972    | 91.41  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                   | 506,884      | 6.52   | 508,014      | 6.60   | 499,860      | 7.23   |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                  | 83,941       | 1.08   | 90,756       | 1.18   | 94,417       | 1.37   |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)               | 17,983       | 0.23   | 443,443      | 5.76   | 121,253      | 1.75   |
| จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)          | 0.05         | -      | 1.11         | -      | 0.30         | -      |
| มูลค่าที่ตราไว้(บาทต่อหุ้น)                        | 399,439      | -      | 399,439      | -      | 399,439      | -      |
| มูลค่าตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)                        | 1            | -      | 1            | -      | 1            | -      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                     | 8.54         | -      | 8.79         | -      | 8.24         | -      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                         | 466,633      | -      | 849,057      | -      | 196,391      | -      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหารเงิน                    | (924,384)    | -      | (167,694)    | -      | (203,120)    | -      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 456,955      | -      | (682,273)    | -      | 3,947        | -      |
|  | (796)        | -      | (910)        | -      | (2,782)      | -      |

ก) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน                           | ตรวจสอบแล้ว  |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
|   | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2559 |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                     |              |              |              |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                     | 0.57         | 0.76         | 0.76         |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน (เท่า)            | 0.22         | 0.27         | 0.30         |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)          | 0.11         | 0.26         | 0.06         |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)        | 7.92         | 8.13         | 7.65         |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                  | 46.09        | 44.90        | 47.71        |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)        | 20.37        | 19.97        | 21.90        |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                 | 17.92        | 18.28        | 16.67        |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)             | 4.44         | 4.65         | 4.79         |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)                        | 82.21        | 78.49        | 76.20        |
| Cash Cycle (วัน)                              | -18.20       | -15.32       | -11.82       |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการห้ามไว้</b>    |              |              |              |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                          | 5.87         | 11.16        | 8.59         |
| อัตรากำไรจากการดำเนินการ (%)                  | -0.44        | 4.60         | 1.75         |
| อัตรากำไรอื่น (%)                             | 1.72         | 2.29         | 1.69         |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                            | 0.23         | 5.63         | 1.72         |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                   | 0.52         | 13.04        | 3.75         |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |              |              |              |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)             | 1.15         | 6.27         | 2.58         |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)         | 6.73         | 14.16        | 8.34         |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)               | 0.90         | 0.92         | 0.84         |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์ที่นโยบายทางการเงิน</b>  |              |              |              |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)   | 1.67         | 1.43         | 1.58         |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดออกเบี้ย (เท่า)       | 1.21         | 5.89         | 2.56         |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)      | 0.29         | 1.04         | 0.27         |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)                     | 66.64        | 59.45        | 65.88        |

## 14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ผลการดำเนินงานของบริษัท

## ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้จากการขายยังมีอัตราการเติบโต (ตามตารางข้อ 4.2 โครงสร้างรายได้) ซึ่งรายได้ของบริษัทได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยบริษัทฯ ได้ขยายฐานการตลาดทั้งในและต่างประเทศเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด เนื่องจากยังมีความต้องการสินค้าที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้นำส่วนแบ่งการตลาดของแผ่นฟิล์ม BOPP, BOPET และ BOPA สำหรับผลิตภัณฑ์ CPP และ METALIZED นั้นบริษัทสามารถแบ่งส่วนการตลาดทั้งในและต่างประเทศได้ เช่นกัน นอกจากนั้นบริษัทยังได้เปรียบผู้ผลิตจากต่างประเทศน่องจากปีที่แล้วจะต้องรับภาระภาษีนำเข้าทำให้สินค้านำเข้ามีต้นทุนสูงกว่าสินค้าของบริษัทฯ ประกอบกับกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทจะเน้นที่การผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน เป็นที่พึงพอใจของลูกค้าและมีราคาขายที่ยุติธรรม ทั้งนี้จะต้องมีบริการหลังการขายที่ดีและมีความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด

บริษัทฯ ได้พิจารณาติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากผลกระทบที่เกย์เกิร์ลชีนในอดีต ปัจจุบัน  
บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการ  
เปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินบาทที่บริษัทฯ ได้รับชำระจากลูกหนี้การค้า  
ต่างประเทศ หรือต้องจ่ายชำระให้กับเจ้าหนี้ต่างประเทศซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากข้อ 18 และ 27 ของหมายเหตุ  
ประกอบงบการเงินสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2561 รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 73.92 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.96 (จาก 7,695.85 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 7,769.77 ล้านบาท ในปี 2561) โดยสาเหตุหลักที่รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น มาจากการที่บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศได้มากขึ้น และราคาขายที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จึงทำให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น อัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้เพิ่มขึ้น 5.29 % เมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย (จาก 88.84 % ในปี 2560 เป็น 94.13 % ในปี 2561) เนื่องจากต้นทุนวัสดุดิบมีการปรับเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน บริษัทมีรายได้อื่นๆลดลงจำนวน 12.31 ล้านบาท ซึ่งรายได้อื่น มาจากการขายศพฟิล์มและรายได้จากการเป็นหลัก ประกอบกับมีผลกำไรจากการอัตรานetakเบสิยันเงินตราต่างประเทศลดลง 18.17 ล้านบาท (จากเดิม 105.44 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 87.27 ล้านบาทในปี 2561) เนื่องจากค่าเงินบาทที่มีผลกระทบจากความผันผวนของอัตรานetakเบสิยัน แต่อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตรานetakเบสิยันไว้ ต่างหน้าสำหรับสัญญาซื้อและขายบางส่วนแล้ว ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 13.47 ล้านบาท (จากเดิม 507.94 ล้านบาท เป็น 494.47 ล้านบาท) และต้นทุนทางการเงินซึ่งประกอบไปด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมธนาคารลดลง 6.82 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้อย่างต่อเนื่อง จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นจึงทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานลดลง 425.46 ล้านบาท (จากเดิม 443.44 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 17.98 ล้านบาทในปี 2561) แต่อย่างไรก็ดีแนวโน้มความต้องการสำหรับตลาดแผ่นฟิล์ม BOPP แผ่นฟิล์ม BOPET แผ่นฟิล์ม BOPA และแผ่นฟิล์ม METALLIZED และผลิตภัณฑ์แผ่นฟิล์ม CPP ยังมีการขายตัวอย่างต่อเนื่อง

## ฐานะการเงินของบริษัท

ສິນທັບ

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 2559 – 2561 มีจำนวน 8,495.71 ล้านบาท 8,549.02 ล้านบาท และ 9,115.71 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิประมาณร้อยละ 67-70 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้าสุทธิประมาณร้อยละ 11-12 และสินค้าคงเหลือประมาณร้อยละ 15-19 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม

ในปี 2559 - 2561 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการลงทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของสายการผลิตแผ่นพิล์ม METALLIZED สายที่เจ็ด และสายการผลิตแผ่นพิล์ม BOPA(Nylon) สายที่สาม ในปี 2561 ที่ผ่านมา

สำหรับลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิ โดยลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิในปี 2559 ถึงปี 2561 มีจำนวน 1,015.78 ล้านบาท 978.39 ล้านบาท และ 1,053.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามยอดขายจากการขยายกำลังการผลิตและความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มจากการเพิ่มสายการผลิตใหม่ โดยสินค้าคงเหลือในปี 2559 มีจำนวน 1,312.56 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 1,597.67 ล้านบาท และ 1,539.83 ล้านบาทในปี 2561 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ พยายามปรับปรุงระบบการติดตามลูกหนี้และการบริหารสินค้าคงคลัง ประกอบกับการที่สินค้าของบริษัทฯ เป็นที่ต้องการของตลาดทำให้การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพของสินทรัพย์ดีขึ้น โดยระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 47 วันในปี 2559 ประมาณ 44 วันในปี 2560 และประมาณ 46 วันในปี 2561 และเมื่อเปรียบเทียบอาชญากรหนี้กับนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทฯ ซึ่งพิจารณาจากฐานทางการเงิน ประวัติการชำระเงิน และปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย เป็นต้น จะเห็นว่าการเก็บชำระหนี้ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพดีขึ้น ซึ่งลูกหนี้ที่ค้างชำระส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (รายละเอียดตามข้อ 5 ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 9,115.71 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หลักของบริษัท ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ 6,343.77 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 1,053.12 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ 1,539.83 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลงทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มในสายการผลิต METALLIZED สายที่เจ็ดและสายการผลิต BOPA(Nylon) สายที่สาม ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทต้องมีวัตถุคงไว้สำหรับผลิตล่วงหน้าจากความต้องการสินค้าของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

สำหรับเงินลงทุนระยะยาวของบริษัท ณ ปี 2561 เท่ากับ 23.95 ล้านบาท เนื่องมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทดังกล่าวต้องการขอเพิกถอนหลักทรัพย์ดังกล่าวออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงทำการเสนอชื่อในราคาที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ปี 2545 ทำให้ราคาซื้อขายในตลาดเพิ่มสูงขึ้น (รายละเอียดตามข้อ 3.5 และ 7 ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

### สภาพคล่อง

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เนื่องจากการมีผลประกอบการที่ดี และมีการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนประเภท ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนได้ดี โดยระยะเวลาในการเก็บชำระหนี้โดยเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ที่ดี และอัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือมีสภาพคล่องสูงขึ้น สำหรับกิจกรรมลงทุนบริษัทได้ลงทุนในสินทรัพย์การเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตแผ่นพิล์ม BOPP แผ่นพิล์ม BOPEST แผ่นพิล์ม BOPA(Nylon) แผ่นพิล์ม Metallized และแผ่นพิล์ม CPP นอกจากนี้บริษัทได้พยายามชำระคืนหนี้เงินกู้ระยะยาวอย่างต่อเนื่องเพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายลง

แม้ว่าบริษัทจะมีการบริหารลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้าได้ดี แต่บริษัทยังคงต้องพึงพิงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ยังมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ โดยมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเมื่อปี 2559 จนถึงปี 2561 เท่ากับ 2.56 เท่า 5.89 เท่า และ 1.21 เท่า อย่างไรก็ตามหากพิจารณาอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเมื่อปี 2559 จนถึงปี 2561 เท่ากับ 0.27 เท่า 1.04 เท่า และ 0.29 เท่า ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทมีความสามารถชำระภาระผูกพันน้อยกว่า 1 เท่า แต่บริษัทฯ เชื่อว่าสถานการเงินต่างๆ จะให้การสนับสนุนวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

### แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินของบริษัทฯ จำนวนจาก 5,204.09 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 5,037.65 ล้านบาทในปี 2560 และ 5,706.18 ล้านบาทในปี 2561 โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมีจำนวน 3,574.97 ล้านบาทในปี 2559 จำนวน 3,126.84 ล้านบาทในปี 2560 และ 3,713.14 ล้านบาทในปี 2561 รองลงมาได้แก่ เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้าซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุคิบและหินห่อจำนวน 1,548.30 ล้านบาทในปี 2559 จำนวน 1,834.53 ล้านบาทในปี 2560 และ 1,909.35 ล้านบาทในปี 2561 ทั้งนี้บริษัทฯ มีสามารถชำระหนี้คืนอย่างต่อเนื่อง

ณ ปี 2561 มีหนี้สินรวม 5,706.18 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 3,713.14 ล้านบาท เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า 1,909.35 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของหนี้สินดังกล่าวมาจากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรสายการผลิตแผ่นฟิล์ม METALLIZED และสายการผลิตแผ่นฟิล์ม BOPA และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุคิบในการผลิตที่มากขึ้น แต่อย่างไรก็ดีบริษัทฯ มีจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและดอกเบี้ยที่ถูกกำหนดชำระตามระยะเวลา

ในปี 2561 บริษัทฯ มีทุนเรียกชำระแล้ว 399.44 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 876.62 ล้านบาท และกำไรสะสมจำนวน 2,133.47 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 3,409.53 ล้านบาท มืออัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.67:1 เท่าซึ่งบริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการอัตราระดับต่ำสุดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาของสถาบันการเงินได้

ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่ากระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทจะไม่มีปัญหา กับภาระการชำระหนี้คืนทั้งเงินดันและดอกเบี้ยและการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดต่ำลงในอนาคต

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"บริษัทได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้มั่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อกพร่องและ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำการที่มีขอบเขตจำกัดต่อ การจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายกิตติภัต สุทธิสมพันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายกิตติภัต สุทธิสมพันธ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายณรงค์ สุทธิสมพันธ์

ประธานกรรมการ

.....

2. นางนภาพร สุทธิพงษ์ชัย

รองประธานกรรมการ

.....

3. นายกิตติภัต สุทธิสมพันธ์

รองประธานกรรมการและ  
กรรมการผู้จัดการ

.....

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นายกิตติภัต สุทธิสมพันธ์ รองประธานกรรมการ

.....

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(1)

## เอกสารแนบ 1

| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง <sup>1</sup>                                  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทาง<br>การศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>2</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร                    | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง   |   |   |
|---|--------------|---|--|--|---|---|---|
|   |              |   |  |  | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ  |
| นายณรงค์ สุทธิสมพันธ์<br>ประธานกรรมการ                              | 76           | M.A.ECONOMICS, USC<br>CALIFORNIA, USA<br>DCP Class 143/2011-IOD   | 33,102,222 หุ้น<br>คิดเป็น 8.29%           | นิติบุคคลของ<br>นายกิตติภัต<br>สุทธิสมพันธ์                    | 2530 - ปัจจุบัน<br>ก.พ. 2543-<br>ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการ  | บมจ. เอ.เจ.พลาสท์<br>บมจ. ยูไนเต็ดฟูดส์<br>(อุตสาหกรรมข้าว)   |
| นางนภาพร สุทธิพงษ์ชัย<br>รองประธานกรรมการ                           | 74           | MBA ST. MARY'S<br>UNIVERSITY TEXAS,<br>USA<br>DCP Class 44/2004-IOD   |  | คู่สมรสของ<br>น้องชายของกรรมการ<br>ของนายณรงค์<br>สุทธิสมพันธ์ | 2543 - ปัจจุบัน<br>2555 - ปัจจุบัน  | รองประธานกรรมการ<br>กรรมการ   | บมจ. เอ.เจ.พลาสท์<br>บริษัท ขายเสด็จวาก จำกัด   |
| นายกิตติภัต สุทธิสมพันธ์<br>รองประธานกรรมการและ<br>กรรมการผู้จัดการ | 47           | MBA SLOAN SCHOOL<br>OF MANAGEMENT<br>MASSACHUSETTS<br>INSTITUTE OF<br>TECHNOLOGY,<br>BOSTON, USA<br>DCP Class 72/2006-IOD | 164,485,619 หุ้น<br>คิดเป็น 41.18%         | บุตรของนายณรงค์<br>สุทธิสมพันธ์                                | 2543 – ปัจจุบัน<br>12 ก.ค.58 -<br>ปัจจุบัน<br>20 เม.ย. -<br>ปัจจุบัน<br>2543-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ<br>และกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการอิสระและ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการ | บมจ. เอ.เจ.พลาสท์<br>บมจ. พลาสติกและหิน<br>ห่อไทย<br>บมจ. เนชั่นแนลดเพาเวอร์<br>ซัพพลาย<br>บริษัท สุทธิແລນด์ จำกัด        |
| นายนินนาท ไอพารวุฒิ<br>ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>และการอิสระ      | 72           | ปริญญาเอก ด้านภาวะผู้นำ<br>และ พฤติกรรมองค์กร<br>U.S INTERNATIONAL<br>UNIVERSITY<br>DCP Class 121/2009-IOD                |  |  | 2537 - ปัจจุบัน<br>2524 – ปัจจุบัน<br>2546 – ปัจจุบัน                                 | กรรมการ<br>เลขานิการ<br>กรรมการอิสระ<br>และ<br>กรรมการตรวจสอบ                           | บมจ. เอ.เจ.พลาสท์<br>สมาคมสถาบันอุดมศึกษา<br>แห่งภูมิภาคเอเชียตะวัน<br>ออกเฉียงใต้<br>บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรม<br>น้ำมันปาล์ม |
| นางชวิตา ศรีแสงนาม<br>กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ             | 74           | ปริญญาตรี-เศรษฐศาสตร์<br>บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>DCP Class 72/2006-IOD   | 65,555 หุ้น<br>คิดเป็น 0.0164%             |  | 2543 – ปัจจุบัน   | กรรมการ   | บมจ. เอ.เจ.พลาสท์   |
| นายสุพจน์ โทนรัตน์<br>กรรมการอิสระ                                  | 82           | ปริญญาตรี-วท.บ.<br>อุปกรณ์แม่ข่าย<br>DAP Class 48/2005-IOD  | 10,000 หุ้น<br>คิดเป็น 0.0025%             |  | 2534 - ปัจจุบัน   | กรรมการ   | บมจ. เอ.เจ.พลาสท์   |

<sup>1</sup> ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายณรงค์ สุทธิสมพันธ์ ประธานกรรมการหรือนางนภาพร สุทธิพงษ์ชัย รองประธานกรรมการหรือนายกิตติภัต สุทธิสมพันธ์ รองประธานกรรมการ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น สองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>2</sup> รวมส่วนของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## เอกสารแนบ 1

(2)

| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง <sup>1</sup>                                    | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทาง<br>การศึกษา  | สัดส่วนการถือ<br>หุ้นในบริษัท <sup>2</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง             |   |  |
|---|--------------|---|--|---|---|---|--|
|   |              |   |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประจำที่อยู่   |
| นายสุรศักดิ์ โภสิษย์จินดา<br>กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ        | 76           | ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>DAP Class 48/2005-IOD  | 18,000 หุ้น<br>คิดเป็น 0.0045%             | -   | 2545-ปัจจุบัน<br>2542 - ปัจจุบัน<br>2541 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการอิสระและ<br>กรรมการตรวจสอบ | บมจ. เอ.เจ.พลาสติก<br>บมจ.ไนเต็คฟูดส์<br>(อุตสาหกรรมขั้นนำ)<br>บมจ. ไทยาสตี้ เทราโนมิค<br>(อุตสาหกรรมกลึง) |
| นายทศพล จันท์เดช<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>และเลขานุการบริษัท         | 50           | M.A,ORGANIZATION<br>DEVELOPMENT<br>U.S. INTERNATIONAL<br>UNIVERSITY<br>DCP Class 208/2015-IOD   | -  | -   | 2549- ปัจจุบัน                                      | รองกรรมการ<br>ผู้จัดการและ<br>เลขานุการบริษัท           | บมจ.เอ.เจ.พลาสติก  |
| ดร.วริศร์ วีรคุณทร์<br>รองกรรมการผู้จัดการ                            | 42           | DBA,INTERNATIONAL<br>BUSINESS<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>M.S.,INDUSTRIAL<br>ENGINEERING<br>UNIVERSITY OF<br>WISCONSIN MBA,<br>FINANCE UNIVERSITY OF<br>WISCONSIN<br>DCP Class 209/2015-IOD | -  | -   | 2551 – 2557<br>2558 – ปัจจุบัน                      | ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>รองกรรมการ<br>ผู้จัดการ  | บมจ. เอ.เจ.พลาสติก   |
| MR.PETER BARNES<br>ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา                         | 58           | DIPLOMA(DMS)<br>OPERATION<br>MANAGEMENT   | -  | -   | 2547-ปัจจุบัน                                       | ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและ<br>พัฒนา                          | บมจ.เอ.เจ.พลาสติก  |
| MR.FRITZ FRIEDRICH<br>SCHANZER<br>ที่ปรึกษากองการทั่วไป               | 72           | MECHANIC ENGINEER<br>MAJOR : SPECIAL<br>MACHINE BUILDING FOR<br>BIAXIALLY ORIENTED<br>POLYPROPYLENE FILM  | -  | -   | 2550 - ปัจจุบัน                                     | ที่ปรึกษากองการ<br>ทั่วไป                               | บมจ. เอ.เจ.พลาสติก   |
| นายประisan อุ่นวงศ์<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>และผู้จัดการ โรงงาน | 64           | ปริญญาโท คอมมนิเคชัน<br>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยบูรพา<br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>สาขาวุฒิสาหการ มหาวิทยาลัย<br>ราชมงคล วิทยาเขตชลบุรี                                       | -  | -   | 2553 - ปัจจุบัน                                     | ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการและผู้จัดการ<br>โรงงาน       | บมจ. เอ.เจ.พลาสติก   |

หมายเหตุ

<sup>1</sup> ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์ ประธานกรรมการหรือนางนภาพร สุทธิพงษ์  
รองประธานกรรมการ หรือนายกิตติภัต สุทธิสัมพันธ์ รองประธานกรรมการ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น  
สองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>2</sup> รวมส่วนของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

เอกสารแนบ 1

(3)

| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง <sup>1</sup>                               | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทาง<br>การศึกษา   | สัดส่วนการถือ <sup>2</sup><br>หุ้นในบริษัท <sup>2</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ข้อนหลัง              |  |  |
|--|--------------|--|---|---|--|--|--|
|  |              |  |   |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง  | ชื่อบน履งาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ   |
| น.ส.พัชราภรณ์ สีบลับดิวงศ์<br>ผู้จัดการฝ่ายวางแผน                | 55           | ปริญญาตรี-ว.ท.บ<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  | -   | -   | 2533 – ปัจจุบัน                                  | ผู้จัดการฝ่ายวางแผน  | บมจ.เอ.เจ.พลาสท์   |
| นายบุญญฤทธิ์<br>ติวิเทชร์บัญชานะ<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน | 61           | ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ<br>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การ<br>บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>ปริญญาตรีคณะพาณิชย์ศาสตร์<br>และการบัญชี สาขาวิชาการบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | -   | -   | ธ.ค.2547- พ.ค.<br>2557<br>ส.ค.2558 –<br>ปัจจุบัน | ผู้จัดการ<br>ฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>ผู้จัดการ<br>ฝ่ายบัญชีและการเงิน   | บมจ.เอ.เจ.พลาสท์   |
| น.ส.วรารณ์ ໄປยกนุตร<br>ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ                      | 75           | AUA LANGUAGE CENTER<br>LEVEL 12  | -   | -   | 2553 - ปัจจุบัน                                  | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ   | บมจ.เอ.เจ.พลาสท์   |
| นายประดิษฐ์ บุญกันกัช<br>ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์                | 63           | ปริญญาตรี เอกการจัดการ<br>ในการตลาด<br>คณะพาณิชย์ศาสตร์และการ<br>บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   | -   | -   | 2542 – ปัจจุบัน                                  | ผู้จัดการฝ่าย<br>คอมพิวเตอร์   | บมจ.เอ.เจ.พลาสท์   |
| นายปณิธาน ใจคำนำย<br>ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ                 | 47           | ปริญญาตรี-นิติศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง คณะ<br>รัฐศาสตร์ วิชาไทย กฎหมาย  | -   | -   | พ.ค.59 – ปัจจุบัน<br>ก.ย.56-เม.ย.59<br>2548-2556 | ผู้จัดการฝ่ายบุคคล<br>และธุรการ<br>ผู้จัดการฝ่าย<br>ทรัพยากรบุคุณและ<br>ธุรการ<br>ผู้จัดการฝ่าย HR<br>Retial | บมจ.เอ.เจ.พลาสท์<br>บริษัท ไดอิชิแพค <sup>จ</sup><br>บริษัท ใจคำนำย<br>บริษัท จิม ทอมป์สัน<br>อุตสาหกรรม<br>ไนมายไทย จำกัด |

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์ ประธานกรรมการหรือผู้อำนวยการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รองประธานกรรมการ หรือนายกิตติภัตต์ สุทธิสัมพันธ์ รองประธานกรรมการ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น ส่องคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>2</sup> รวมส่วนของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

|                          |                                   |                                     |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| รายชื่อ                  | บริษัท เอ.เจ.พลาสท์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท บูโนเต็คฟูดส์ จำกัด (มหาชน)* |
| นายณรงค์ สุทธิสัมพันธ์   | ประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร      | ประธานกรรมการ                       |
| นายสุรศักดิ์ โภสิษะจินดา | กรรมการอิสระ                      | กรรมการ                             |

\* เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทอยู่

- ที่มี-

### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ นางสาว ศรินทิพย์ ธนาวดี หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาตรี-บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการทำงาน

- 2551-2558 Assistant Internal Audit Manager-Advanced Research Group Co.,Ltd.  
2558-2559 Assistant Internal Audit Manager-Index Living Mall Co.,Ltd.  
2559-ปัจจุบัน Internal Audit Manager-บมจ.เอ.เจ.พลาสท์

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- Internal Audit Procedure, The Institute of internal Auditors of Thailand  
CPIAT, The Institute of Internal Auditors of Thailand

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

## รายงานจากการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ.เจ.พลาสต์ จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย นายนินนาท โอลาราaruพิ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางชวิตา ศรีแสงนาม และ นายสุรศักดิ์ โภสิยะจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางสาวครินทิพย์ ธนาวดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2561 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2562 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากการรายงานการตรวจสอบภายใน และแบบการประเมินความเพียงพอของบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

4. พิจารณาดัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ข้อมูลติดต่อประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอ ดร. วิรช อะกิเมธิร์ ตำแหน่งเลขที่ 1378 หรือ นายชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษา เลขที่ 3196 หรือ นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ เลขที่ 5202 หรือ นายปริชา สวน เลขที่ 6718 จาก บริษัท สำนักงาน ดร. วิรช แอนด์ แอตโซไซอีท์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พร้อมด้วยค่าสอบบัญชีปีละไม่เกิน 800,000 บาท ค่าสอนท่านงบการเงิน ประมาณ ไม่เกิน 260,000 บาท และค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรสั่งเสริมการลงทุนเพื่อประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ต่อบุคคล ฉบับละ 30,000 บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทขาดทุนเปลี่ยนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

(นายนินนาท โอพารวุฒิ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ